



**Dirección de  
Arquitectura**

**Ministerio de Obras  
Públicas**

**Gobierno de Chile**

Balance de Gestión Integral  
**Año 2014**

# **BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2014**

**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS  
DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA**

Calle Morandé N° 59, Santiago, Teléfono 224493601  
Página web: [www.arquitecturamop.cl](http://www.arquitecturamop.cl)

## Índice

1. Carta Presentación Ministro de Obras Públicas.....	3
2. Resumen Ejecutivo del Servicio.....	4
3. Resultados de la Gestión año 2014.....	6
4. Desafíos para el año 2015 .....	25
Anexo 1: Identificación de la Institución.....	41
a) Definiciones Estratégicas.....	41
Objetivos Estratégicos institucionales.....	41
Productos Estratégicos (Bienes y/o servicios) .....	42
b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio .....	44
c) Principales Autoridades .....	46
Anexo 2: Recursos Humanos.....	47
Anexo 3: Recursos Financieros .....	57
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2014 .....	62
Anexo 5: Compromisos de Gobierno.....	67
Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas (01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014).....	68
Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2014.....	70
Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo .....	74
Anexo 9a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional.....	75
Anexo 9b: Leyes Promulgadas durante 2014 .....	75
Anexo 10: Premios o Reconocimientos Institucionales .....	75

# 1. Carta Presentación Ministro de Obras Públicas

En concordancia con el Programa de Gobierno de S. E. la Presidenta de la República, Sra. Michelle Bachelet Jeria, el Ministerio de Obras Públicas al año 2030 se ha propuesto reducir las desigualdades en materia de infraestructura y gestión del recurso hídrico, desarrollando las obras y acciones necesarias para mejorar la movilidad de las personas, bienes y servicios, apoyar el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y la cultura, y generar la plena integración de las regiones al desarrollo, para así garantizar la disminución de los problemas de inequidad, productividad, competitividad y crecimiento que presentan distintos sectores sociales y productivos del país.

En el período 2014 – 2018, se estima una inversión total superior a US\$ 30 mil millones, de los cuales US\$ 16 mil millones están programados con fondos sectoriales MOP; alrededor de US\$ 13 mil millones a través del Sistema de Concesiones y US\$ 2 mil millones de aporte de otras instituciones del Estado.

En esa línea, la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas durante el año 2014, en su visión de aportar en la construcción de un país integrado, ha contribuido y trabajado arduamente en relación al desarrollo económico, social y cultural de Chile, en los ámbitos de acción que a nuestro servicio le compete. Esta Dirección, en términos concretos, ha aportado a dicho proyecto a través de la provisión de Edificación Pública, servicios de Edificación Patrimonial y Arte incorporado a la Infraestructura Pública, permitiendo así la satisfacción de los requerimientos necesarios en orden al desarrollo y crecimiento del país, promoviendo la equidad, calidad de vida e igualdad de oportunidades entre sus ciudadanos.

Como logros del período anterior, podemos señalar que la Dirección de Arquitectura, está involucrada de lleno en el cumplimiento de los compromisos programáticos de gobierno, donde destacan, entre otros, los sectores Salud, Educación y Cultura y Deportes. Durante el año 2014, la gestión se concentró en llevar adelante los estudios para la ejecución de obras emblemáticas como la futura entrega de centros hospitalarios; la reposición de estadios, la ejecución de iniciativas educacionales, la futura construcción de centros públicos de formación técnica y centros de desarrollo artísticos regionales. Además, se destacan, los estudios para la futura licitación de la segunda etapa del Centro Cultural Gabriela Mistral, entre otros.

En razón de lo anterior, la Dirección de Arquitectura, se compromete a seguir contribuyendo al desarrollo del país y aportando con su gestión para la entrega de obras en la cartera de proyectos del Ministerio de Justicia, el Ministerio Público, Carabineros de Chile, la Policía de Investigaciones y Bomberos de Chile. Asimismo, destaca el avance en la cartera de proyectos del Ministerio del Interior para la construcción de complejos fronterizos. En este mismo sector destacamos la reposición de edificios consistoriales para diferentes municipios, así como gobernaciones provinciales, edificios regionales para la Contraloría General de la República y toda la infraestructura requerida para la administración y atención ciudadana que provee el Estado de Chile.

  
Alberto Undurraga Vicuña  
Ministro de Obras Públicas

## 2. Resumen Ejecutivo del Servicio

Constituida como unidad técnica del Estado, la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas tiene como misión proveer y conservar la edificación pública que nuestro país requiere, de manera tal de contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y en la calidad de vida de los ciudadanos a través de acciones realizadas por el ministerio o por mandato de otras instituciones del Estado.

Creada un 25 de enero de 1875 como la primera Oficina Central de Arquitectos Civiles, se ha establecido como la entidad estatal con mayor experiencia y antigüedad en la construcción de infraestructura pública en el país. Actualmente, posee una dotación de 365 funcionarios, que corresponde a un 44 por ciento de mujeres y 56 por ciento de hombres, quienes tienen un rol activo en el cumplimiento de las responsabilidades sociales, ambientales, técnicas, administrativas y de políticas de gobierno para el desarrollo de estudios, diseños y ejecución de obras.

Su estructura orgánica está conformada por divisiones y departamentos en el nivel central, direcciones regionales en todas las capitales de regiones y una oficina provincial en la isla de Chiloé. Desde el nivel central se elaboran y ejecutan la planificación general de la pre inversión de mandantes centralizados, el control presupuestario, la coordinación y el seguimiento de actividades y el establecimiento de estrategias y lineamientos a nivel nacional, mientras que en las direcciones regionales -que poseen delegación de atribuciones- residen las funciones operativas de planificación, programación, ejecución, materialización y control de la ejecución de iniciativas, ideas y los contratos en todos sus estados. Respecto a los cargos superiores, quienes ostentan el cargo de Director Nacional y los Jefes de las principales Divisiones que componen la Dirección de Arquitectura son seleccionados a través del Sistema de Alta Dirección Pública convocado por el Servicio Civil.

En el ámbito presupuestario, en el año 2014 la inversión total ejecutada alcanzó a 140 mil 799 millones de pesos. De ellos, 25 mil 363 millones correspondieron a iniciativas de inversión realizadas con presupuesto sectorial, equivalente al 18 por ciento, y 115 mil 436 millones de pesos correspondieron a recursos extrasectoriales de mandantes con trescientos treinta y un contratos en administración, equivalente al 82 por ciento de la inversión ejecutada. Las obras desarrolladas durante el año 2014 permitirán incorporar más de 1 millón 600 mil metros cuadrados de edificación al Estado en todos los ámbitos, especialmente en educación y cultura.

Durante 2014, la Dirección de Arquitectura entregó a la comunidad diversas obras donde destaca el término del mejoramiento de la caja cívica de Santiago, con la recuperación de la fachada del edificio de las Fuerzas Armadas y el término de obras del Edificio Moneda Bicentenario, y la entrega de obras del Parque Fluvial Padre Renato Poblete en la comuna de Quinta Normal, que beneficia directamente a más de 652 mil personas. En el sector Administración y Gobierno Interior -mandatados por ministerios y gobiernos regionales- destaca la entrega de obras del edificio corporativo de la Oficina Nacional de Emergencia, el complejo fronterizo provisorio Pehuenche en el Maule, la gobernación provincial de Malleco en la ciudad de Angol y el edificio de la Contraloría General de la República en Valdivia. Asimismo, continúan las obras del complejo fronterizo Chungará en la región de Arica y Parinacota.

En el sector Educación y Cultura, destaca la entrega de la restauración de la iglesia de Huasquiña y el alto grado de avance de las obras de restauración de las iglesias de Sibaya y Sipiza, todas en la

comuna de Huara. En la región de Antofagasta destacan los términos de obras del centro cultural de Taltal y del jardín infantil Mi Banderita Chilena de Antofagasta, obra que destaca por ser el recinto de párvulos más grande y moderno de Chile, beneficiando directamente a más de 994 mil personas. Asimismo, durante 2014 se iniciaron las gestiones de preinversión para la construcción de la segunda etapa del Centro Gabriela Mistral en Santiago, que beneficiará a más de un millón de personas anualmente. Otra obra de gran importancia es la construcción del teatro regional del Biobío, a entregarse a explotación en diciembre de 2016, que beneficiará directamente a cerca de 800 mil personas. En el ámbito de cultura patrimonial destaca la entrega de obras de la restauración del castillo de Niebla, cercano a la ciudad de Valdivia, obra emblemática del Programa Puesta en Valor del Patrimonio.

En equipamiento social, destaca el término de obras del hogar número cuatro de la Fundación Las Rosas de Santiago, la reconstrucción del cuartel de la Segunda Compañía de Bomberos de Puente Alto, los cuarteles de bomberos de Florida, provincia de Concepción, y el Cuartel General y la Primera Compañía de Bomberos de Curacautín. En el sector Deportes y Recreación, durante 2014 destaca la entrega de las obras del gimnasio municipal de Icalma y el término de las obras del gimnasio principal del Complejo Polideportivo de Puerto Natales. En el sector Salud, se entregaron las obras de la posta de salud rural de Amargo en Collipulli, la posta de Quetroco y el consultorio general en la comuna de Freire. También se entregaron las obras de la posta de salud rural de Hitranlebu, Millahuín, Conunhuenu y Cochamó. La actividad sectorial se concentró, además, en la licitación e inicio de obras del nuevo Hospital de Puerto Natales, actualmente en ejecución de obras. En el sector Justicia y sus organismos auxiliares, se entregaron las fiscalías locales de Pichilemu, Los Ángeles, Angol, Ancud y Punta Arenas. Destaca también la reposición de la oficina del Registro Civil de Curanilahue en la región del Biobío. En el sector Defensa y Seguridad, durante 2014 se realizó la entrega de las obras de la Subcomisaría de Lampa, la Sexta Comisaría de Villa Alemana, la Cuarta Comisaría de Victoria y la Cuarta Comisaría de Nueva Imperial. En la región de Magallanes y la Antártica Chilena destaca el término de obras del retén de Puerto Edén, ubicado en la provincia de Última Esperanza.

La inversión programada para el año 2015 se estima en unos 232 mil millones de pesos, con 28 mil 203 millones para fondos sectoriales y 203 mil 867 millones para fondos provenientes de nuestros mandantes. De esta forma, la Dirección de Arquitectura continuará profundizando la mejora continua de sus procesos, avanzando hacia la prestación de un servicio de calidad para sus clientes internos y externos, el cual se evaluará a través de encuestas de satisfacción. Éstas involucrarán las obras terminadas, además de los servicios de asesorías en Diseño e Inspección Fiscal, cuyos resultados estarán orientados a mejorar la etapa de operación de los proyectos de nuestros clientes.

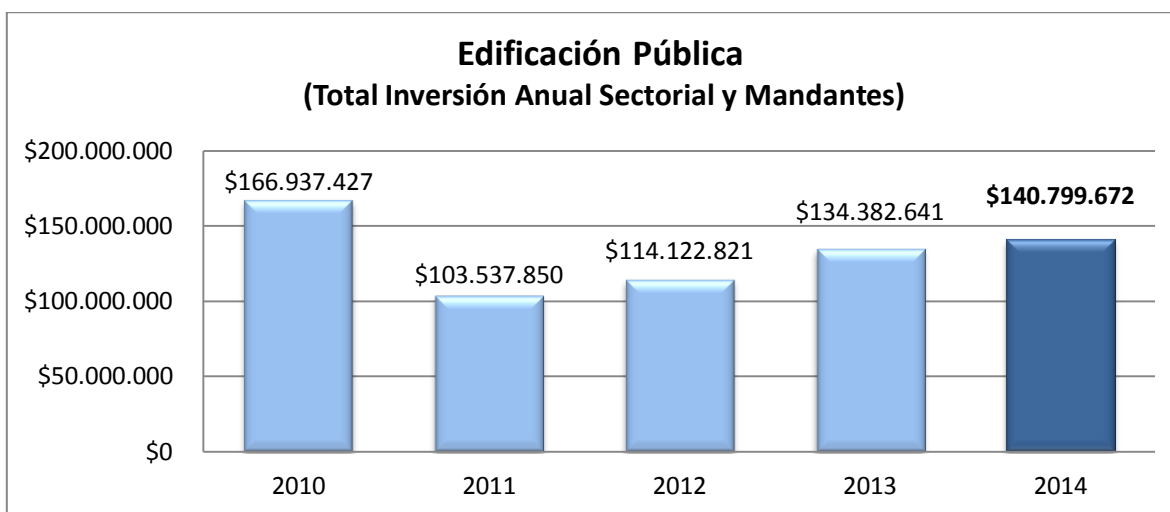
Se continuará consolidando, además, la estructura de la Dirección, potenciando las áreas del giro del negocio con nuevas contrataciones de especialistas además del gran logro de integrar a todo el equipo de patrimonio, a la calidad jurídica de contrata. Todo lo anterior, en el contexto de generar edificación pública de calidad, agregando valor en términos técnicos y ambientales, asegurando generar un mejor acceso, más eficiente, a los Servicios Públicos para toda la ciudadanía.

  
**Claudia Silva Paredes**  
**Directora Nacional de Arquitectura**

### 3. Resultados de la Gestión año 2014

#### 3.1. Resultados asociados al Programa de Gobierno, las 56 medidas y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio.

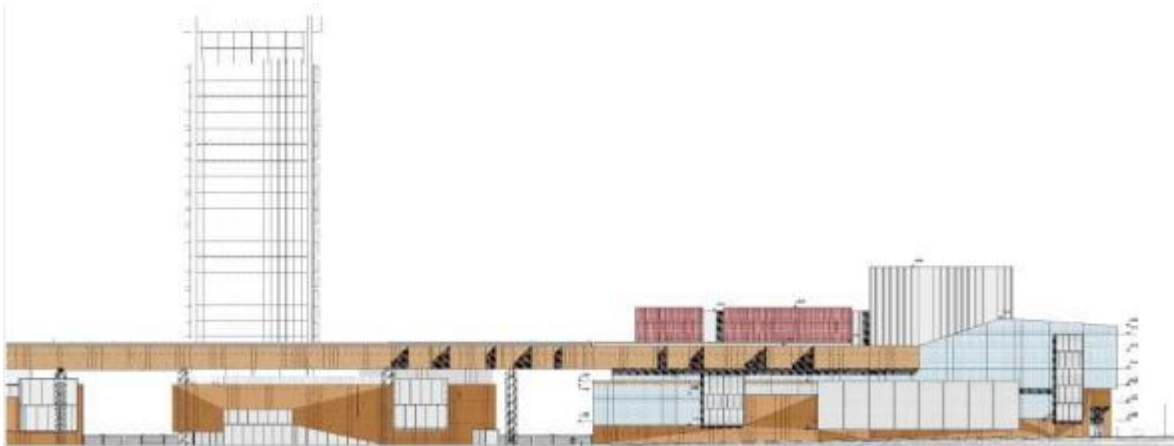
La inversión total ejecutada el año 2014 alcanzó la cifra de 140 mil 799 millones de pesos. De ellos, 25 mil 363 millones de pesos corresponden a iniciativas de inversión realizadas con presupuesto sectorial del Ministerio de Obras Públicas, y 115 mil 436 millones de pesos correspondieron a recursos de mandantes, de cuyas obras la Dirección de Arquitectura es Unidad Técnica. Esta inversión se focalizó principalmente en los sectores de Salud, Educación y Cultura, Justicia, Administración y Gobierno Interior, Deportes y Recreación, Defensa y Seguridad, y Conservación del Patrimonio y las Artes, entre otros.



#### • Edificación pública por inversión sectorial.

Dentro de lo ejecutado con inversión sectorial destacan las obras civiles que involucran la segunda y tercera etapa del Parque Fluvial Padre Renato Poblete, obra entregada y abierta a la comunidad en el mes de enero; el término del Edificio Moneda Bicentenario, que entregará nuevas dependencias para la Administración Pública del Estado, y la recuperación de la Caja Cívica de Santiago. Asimismo, se trabaja en la consultoría de "Elaboración, Declaración y Calificación de Impacto Ambiental para Normalización y Mejoramiento Integral Edificio MOP Santiago, que permitirá iniciar los trabajos de Normalización de las Dependencias de nuestro Ministerio de Obras Públicas, además de otras intervenciones de carácter patrimonial a nivel Nacional.

La Construcción Centro Gabriela Mistral etapa dos, constituye la mayor obra en materia de infraestructura cultural a nivel nacional y está destinada a la formación de audiencias, difusión de la música, la danza y el teatro, tanto a nivel nacional como internacional, con un presupuesto de 33 mil 967 millones, beneficiará a más de un millón de personas anualmente. Como hitos relevantes de este proyecto, durante el año 2014 se realizan adecuaciones al diseño y los estudios de preinversión, lo que permita iniciar obras el año 2015.



Elevación del Centro Cultural Gabriela Mistral

• **Edificación pública con inversión de mandantes.**

El siguiente cuadro indica la distribución de la inversión de mandantes por sector destino donde destaca las obras en educación y cultura.

Sector Destino	Ejecutado 2010	Ejecutado 2011	Ejecutado 2012	Ejecutado 2013	Ejecutado 2014
ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO INTERIOR	\$ 16.264.076	\$ 11.221.055	\$ 17.241.548	\$ 19.650.559	\$ 27.866.655
DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ 13.605.211	\$ 4.686.255	\$ 10.566.490	\$ 4.340.993	\$ 16.258.530
DEPORTES Y RECREACIÓN	\$ 35.619.133	\$ 15.465.329	\$ 7.775.230	\$ 13.643.018	\$ 6.292.393
EDUCACION Y CULTURA	\$ 32.862.424	\$ 28.625.135	\$ 40.376.023	\$ 42.626.469	\$ 34.357.629
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	\$ 9.093.427	\$ 9.068.984	\$ 8.117.346	\$ 10.101.502	\$ 8.618.671
JUSTICIA	\$ 29.790.271	\$ 10.933.082	\$ 1.641.613	\$ 3.386.561	\$ 13.553.519
SALUD	\$ 7.462.926	\$ 3.960.473	\$ 8.032.704	\$ 6.411.650	\$ 8.488.667
<b>Total General</b>	<b>\$ 144.697.468</b>	<b>\$ 83.960.313</b>	<b>\$ 93.750.954</b>	<b>\$ 100.160.752</b>	<b>\$ 115.436.067</b>

Sector Destino	Inversión M\$	m2	N° Contratos
ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO INTERIOR	\$ 27.866.655	376.528	43
DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ 16.258.530	182.303	41
DEPORTES Y RECREACIÓN	\$ 6.292.394	124.525	10
EDUCACION Y CULTURA	\$ 34.357.630	823.990	124
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	\$ 8.618.672	21.524	47
JUSTICIA	\$ 13.553.519	24.587	51
SALUD	\$ 8.488.667	66.421	15
<b>Total General</b>	<b>\$ 115.436.067</b>	<b>1.619.878</b>	<b>331</b>

Contratos por sector Destino (Montos expresados en moneda de cada año)



## - Sector administración y gobierno interior.

La Dirección de Arquitectura, durante el año 2014, ejecutó 43 iniciativas para diversos edificios de obra pública de apoyo a la administración del estado, que representó una inversión extrasectorial anual de 27 mil 866 millones de pesos. En este ámbito destaca la ejecución de 22 consultorías de diseño y 21 obras en diferentes etapas de desarrollo por un monto vigente de más de 72 mil millones de pesos.

Destaca en la Región de Arica y Parinacota, las obras de construcción del Complejo Fronterizo Chungará, mandado por el Ministerio del Interior por un monto de más de 20 mil 200 millones de pesos que beneficiará directamente a más de 230 mil personas. El Complejo se constituirá en la puerta de entrada desde el país vecino de Bolivia, que en relación a acuerdos de integración fronteriza, tendrá carácter de binacional. Para esto, se considera la construcción de una superficie de cuatro mil 700 metros cuadrados aproximadamente en edificación, además de obras civiles para todas las vías de entrada, salida y conexiones entre recintos necesarias para el correcto funcionamiento del Complejo, lo que sumará una superficie total aproximada de doce mil 300 metros cuadrados.



Imagen objetivo complejo fronterizo Chungará actualmente en ejecución de obras

Destaca durante el año 2014 y en la misma región, el inicio de obras del nuevo edificio de la Contraloría General de la República teniendo prevista su entrega para el año 2015.

En la región de Valparaíso, se realizó la entrega de las obras de conservación mayor del edificio de la Dirección Nacional de Aduanas, obra que beneficia directamente a todos los funcionarios que ahí trabajan a su vez colabora en la imagen del entorno de la Plaza Sotomayor. Asimismo, en la frontera con Argentina se realizan diversas intervenciones menores para mantener y conservar el Complejo Fronterizo Los Libertadores.

En la Región Metropolitana de Santiago, se dio inicio a la consultoría conducente a la obtención de la resolución de calificación ambiental por las obras de normalización y puesta en valor del edificio central del Ministerio de Obras Públicas, cuyo resultado será un importante insumo para la etapa de pre inversión de obras.

En la Región del Maule, por su parte, destacó durante el primer trimestre, la entrega de las obras del Complejo Fronterizo Provisorio Pehuenche con una inversión de más de dos mil 300 millones de pesos.

A su vez durante el año 2014, se dio inicio a las obras para la reposición del edificio que albergará los servicios públicos de la ciudad de Curicó. Esta obra de reconstrucción, supone una inversión de más de nueve mil 200 millones de pesos y tiene por finalidad concentrar en una dependencia todos los servicios públicos en una única infraestructura que genere estándares modernos, dinámicos, funcionales, cercana a las personas en función de los beneficios por concepto de ahorro y liberación de recursos que el proyecto proporciona, versus los costos que implica su ejecución para las instituciones y la comunidad. Este edificio a entregarse durante el año 2015 beneficiará directamente a unas 240 mil personas. En esta misma región se entregaron las obras de reposición del edificio municipal de Rauco con una inversión de más de mil 100 millones de pesos.

En la región de la Araucanía destaca el inicio las obras de ampliación del edificio municipal de Curacautín, mandatado por el Gobierno Regional y el inicio de los diseño para el mejoramiento de los edificios consistoriales de Toltén, Gorbea y Cunco.

En la administración interior del Estado, durante el año 2014 se realizó la entrega de las obras del nuevo edificio de la Gobernación Provincial de Malleco ubicado en la ciudad de Angol. Este edificio consideró una inversión de más de cinco mil 400 millones de pesos. En el nuevo edificio además funcionarán otros servicios como son el Registro Civil, Correos de Chile, Fonasa, Servicio de Impuestos Internos, Tesorería Provincial, Delegación Provincial Serviu, Fundación Prodemu, Sercotec y Cantón de Reclutamiento. El proyecto representa el edificio cívico de la provincia y contempla una superficie de cuatro mil 970 metros cuadrados para el funcionamiento de las oficinas de los servicios antes mencionados en tres pisos más un subterráneo para estacionamientos.

Durante el año 2014, se realizó la construcción de edificios consistoriales y de apoyo, destinados a servicios públicos, como la licitación y adjudicación para la reposición del Edificio Consistorial de Máfil en la Región de Los Ríos y la construcción del edificio de la contraloría General de la Republica en la ciudad de Valdivia. Este edificio terminado a fines de 2014 e inaugurado en enero de 2015 y requirió de una inversión de casi tres mil millones de pesos.



Nuevo edificio de la Contraloría regional en Valdivia entregado año 2014

A su vez en la región de Los Lagos se realizó la entrega de las obras de reposición parcial del Complejo Fronterizo Cardenal Samoré. El requerimiento de la Gobernación Provincial de Osorno consistió en construir una edificación de 760 metros cuadrados aproximadamente de construcción ligera y rápida en base a paneles aislantes, bases de hormigón y estructura metálicas. Esto a fin de dar solución temporal a los servicios, luego del incendio que aconteció en el complejo existente.

En la región de Aysén destaca el avance en las obras de construcción del edificio del Gobierno Regional a entregarse el primer trimestre de 2015. Esta obra de casi tres mil metros cuadrados supone una inversión de casi cuatro mil 200 millones de pesos aproximadamente financiados por el Fondo Nacional de Desarrollos Regional.

En la región Metropolitana de Santiago, durante noviembre de 2014, se terminaron las obras civiles del nuevo edificio institucional de la Oficina Nacional de Emergencias. El edificio, acorde a su función, se construyó con los más altos estándares de seguridad, aislación sísmica de base y autonomía de funcionamiento, lo que permitirá mantener la continuidad operativa de la institución ante cualquier eventualidad. Las instalaciones acogen las distintas funciones que desarrolla la institución, incluyendo espacios para la alerta y manejo de emergencias, equipamiento de telecomunicaciones, oficinas, recintos destinados a prensa, público, estacionamientos de flota y bodegaje, entre otros. El proyecto tiene una superficie total construida de cinco mil 695 metros cuadrados aproximadamente. La ejecución de esta obra, implicó un monto de seis mil 104 millones de pesos, financiados por el Ministerio del Interior. Este edificio será recepcionado y habilitado durante el primer semestre de 2015.

#### **- Sector de Educación y Cultura**

Se ejecutó una inversión de más de 34 mil 358 millones de pesos. Destacan la entrega de la iglesia de Huasquiña en octubre de 2014 y el alto grado de avance de las obras de restauración de las iglesias de Sibaya y Sipiza, todas en la comuna de Huara, provincia del Tamarugal, en la región de Tarapacá. Corresponden a monumentos históricos dañados por la acción del tiempo y gravemente afectadas por el terremoto de 2005.



Restauración Iglesia de Huasquiña, Provincia del Tamarugal

En la región de Antofagasta, destaca el término del centro cultural de Taltal, recuperando el ya existente que se encontraba en un avanzado estado de deterioro y abandonado. Se orienta a satisfacer las necesidades culturales de los habitantes de Taltal y sus alrededores. La obra fue mandatada por el Gobierno Regional, con financiamiento del Fondo Nacional de Desarrollo Regional por un monto cercano a los mil 866 millones de pesos y beneficia a cerca de doce mil 100 personas, incluyendo a quienes practiquen diversas disciplinas en el recinto, como quienes aprovechen toda la actividad cultural que se realice en este lugar.

En la región de Valparaíso, se da inicio a las consultorías tendientes a la restauración de nueve ascensores de Valparaíso, con término programado para el segundo semestre de 2015 e inicios de 2016, lo que permitiría llamar a licitación de obras ese mismo año. En la misma región, el Gobierno Regional reevalúa el proyecto para la puesta en valor de la Iglesia de Petorca y su entorno.

En la región Metropolitana de Santiago, se inició la ejecución de la puesta en valor de la Catedral Metropolitana, que tiene como objetivo detener el avanzado proceso de deterioro físico y constructivo, que se vio agravado por el terremoto de febrero de 2010. Se proyecta el término de la obra en mayo de 2015. Se consideró un monto total de tres mil 640 millones de pesos y beneficia a 500 mil personas.

Otra obra de gran importancia, corresponde a la licitación para la construcción del teatro regional del Bio Bío, proyectándose la entrega a explotación el año 2017. Su presupuesto supera los 17 mil millones de pesos y beneficia a 800 mil personas.



Imagen Teatro Regional del Bio Bío

Se terminó en diciembre de 2014, la restauración del castillo de Niebla, que se inserta en las políticas culturales y de desarrollo turístico de la región y en el programa puesta en valor del patrimonio, cumpliendo con el objetivo principal de proteger y poner en valor los bienes patrimoniales declarados monumentos nacionales.

En el Sector Educación destaca en la región de Tarapacá, la entrega de obras del liceo Santa María de Iquique a inicios del año escolar 2014, beneficiando a más de mil alumnos con sus modernas instalaciones. Asimismo, se da inicio de obras de normalización Infraestructura del liceo artístico D -

13 de Arica, la reposición del liceo Domingo Latrille de Tocopilla, Liceo Manuel Magalanes de Diego de Almagro.

En la región de Coquimbo, destaca el inicio de la construcción de la Escuela América de Combarbalá, con término programado para 2016 y espera beneficiar directamente a 713 alumnos y alumnas.

En la región del Maule, afectada gravemente por el terremoto de 2010, el ministerio de educación junto a los gobiernos regionales y municipios, encomendó a la Dirección de Arquitectura la reposición, recuperación y puesta en valor de diferentes escuelas y liceos de la región, destacándose la entrega en septiembre de 2014, del liceo C-36, Guillermo Marín Larraín de Retiro, escuela F-565 Copihue de Retiro, por un monto superior a los cinco mil millones de pesos.

En la región de Los Lagos se realizó en mayo de 2014 la entrega de la construcción del gimnasio Estación Mariquina y construcción del gimnasio del liceo San Luis del Alba en San Jose de la Mariquina. También se considera durante el segundo semestre de 2014, la entrega, de La construcción del establecimiento educacional sector Alerce, escuela básica y gimnasio y la construcción de la escuela unificada Isla Huar - Calbuco.

#### **- Sector Equipamiento Social y Comunitario.**

Se ejecutó una inversión de ocho mil 620 millones de pesos. Se destaca el término de los proyectos, hogar de niños del Servicio Nacional de Menores en Copiapó, la construcción del hogar número cuatro de la Fundación Las Rosas en la comuna de Santiago, la reconstrucción del cuartel de la segunda compañía de bomberos de Puente Alto, Parador Turístico, comuna de Melipeuco en la región de la Araucanía.

Otros proyectos destacados corresponden a la restauración del Santuario Santa Filomena y Entorno, San Felipe y, término de los cuarteles primera y segunda compañía de bomberos de Florida, provincia de Concepción, cuartel general y primera compañía de bomberos de Curacautín.

El 44 % restante de lo ejecutado en el año 2014 corresponde a obras que se encuentran en ejecución, con fecha de término en el año 2015, tales como, el cuartel de la sexta compañía de bomberos de Talcahuano, cuartel tercera compañía de bomberos de Curanilahue, reposición del cuartel de bomberos quinta compañía de Angachilla, reconstrucción de la primera compañía del cuerpo de bomberos de Quillota, reconstrucción del cuartel de la segunda compañía del cuerpo de bomberos de Casablanca, reposición de la segunda compañía de bomberos y cuartel de la cuarta compañía de bomberos de Talca, y la primera compañía de Bomberos de Hualqui, Provincia de Concepción.



Imagen objetivo Cuarteles de Bomberos

### **- Sector deportes y recreación.**

En el sector deportes y recreación durante el año 2014, se ejecutó una inversión de más de seis mil 290 millones de pesos y un monto vigente de 41 mil 131 millones de pesos destacando la ejecución de seis obras y tres consultorías de diseño financiados principalmente por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional. En el ámbito comunal, destaca el inicio de las obras del Complejo Deportivo Comunal de Quinta Tilcoco en la región de O'Higgins, la reposición del estadio de Pelluhue en la costa del Maule, la entrega de las obras del gimnasio municipal de Icalma y la continuación en las obras para el mejoramiento del gimnasio Fiscal de Puerto Varas.

A fines de 2014, destaca el término de las obras del gimnasio principal del Complejo Polideportivo de Puerto Natales que con una inversión de más de cinco mil 500 millones de pesos. El propósito de esta construcción es servir de escenario para la práctica deportiva y realización de funciones de espectáculos. En esta primera etapa ejecutada, se considerará el edificio de la Multicancha, que además de albergar los encuentros deportivos de carácter Regional, sirve como recinto de espectáculos masivos, otorgando a la Ciudad de Puerto Natales, de un centro de actividad a lo largo de todo el año, que además del esparcimiento de la comunidad local, busca complementar la actividad turística, y aumentar la permanencia de turistas y delegaciones deportivas en los meses de invierno. En el interior, el programa se resuelve en dos plantas principales, con gradas fijas y retractiles, las que, sumando la capacidad de la cancha, albergan a más de tres mil 200 espectadores. En el ámbito de estadios mayores destaca el inicio de las obras para la reposición del estadio Ester Roa Rebolledo de Concepción, que con una futura capacidad para 30 mil personas. La obra mandatada por la Municipalidad de Concepción y financiada principalmente por esta última y el Gobierno Regional, considera la intervención de 33 mil 580 metros cuadrados de remodelación y ampliación, más una estructura adicionada de cubierta. Las obras consideran un monto de 30 mil 560 millones de pesos y beneficiará directamente a más de 387 mil 218 personas de la capital del Bio Bío.



Imagen objetivo del estadio Ester Roa de Concepción

### - Sector salud.

En el sector Salud, la Dirección de Arquitectura mandatada principalmente por los Gobiernos Regionales ejecutó una inversión de más de 8 mil 488 millones de pesos durante el año 2014 y mantiene un monto vigente de 52 mil millones de pesos en diferentes iniciativas de inversión. Esto se traduce en el desarrollo de 15 proyectos que se desglosan en 14 obras y una consultoría.

Destaca en la región de Coquimbo, el inicio de las obras para la reposición del Centro de Salud Familiar de Punitaqui a entregarse durante el año 2015 y en el Maule se inician las obras para el Departamento de Salud de Linares.

En atención primaria e intermedia se ejecutan siete obras en la región de la Araucanía en diferentes etapas de desarrollo, destacando la entrega de obras de la posta de salud rural de Amargo en Collipulli, la posta de Quetroco y el consultorio general en la comuna de Freire. Este último adecuado a las necesidades de un nuevo Centro de Salud Familiar.

En la comuna de Purén se entregan las obras de la posta de salud rural de Hitranlebu, en Pitrufrquén la posta de Millahuín, en Padre las Casas, la posta de Conunhuenu y el nuevo centro de salud de la localidad de Cochamó en la región de Los Lagos.



Imagen Centro de Salud de Cochamó

La actividad del sector salud se concentró, además, en la licitación e inicio de obras del nuevo Hospital de Puerto Natales con una inversión programada de más de 34 mil 289 millones de pesos y es mandado por el Servicio de Salud de Magallanes y la Antártica chilena. Este edificio en construcción, se realiza con una superficie hospitalaria de 16 mil 142 metros cuadrados y 1.106 metros cuadrados de recintos técnicos más 42 mil 353 metros cuadrados de áreas exteriores.

En este nuevo hospital, se incorporan las especialidades básicas de cirugía, medicina, pediatría, obstetricia y ginecología, además de las especialidades médicas de traumatología, anestesia y psiquiatría. Sumado a lo anterior, se renovará y expandirá la tecnología hospitalaria, de manera de mejorar el diagnóstico local, oportunidad de atención y asegurar la vida del paciente, con la implementación futura de la sala de scanner y sala de mamografía. Además, habrá tecnología que permitirá la observación de los exámenes radiológicos directamente en el computador del médico en cada box. El hospital contará con una dotación de 56 camas básicas, donde se incluyen tres camas de la nueva unidad de paciente crítico, intermedio, para manejo de pacientes que requieren un mayor cuidado médico y de enfermería, y cuatro camas de pensionado.

#### **- Sector Justicia.**

Se ejecutó una inversión de más de trece mil 554 millones de pesos, destacando la entrega de las fiscalías locales de Pichilemu y ampliación y remodelación de las fiscalías locales de Los Ángeles, Punta Arenas, Angol y Ancud. Se destaca también la reposición de la oficina registro civil de Curanilahue. Se terminó el diseño de la reposición del edificio central del Servicio Médico Legal Nacional en Santiago, recinto modelo de educación y trabajo El Arenal en Copiapó y La Laguna en Talca.

Dentro de las obras en ejecución, con término proyectado para el año 2015 se destacan, el Centro Cerrado VII Región, Fiscalía Local de Chillan, Iquique y Linares, la Construcción del Edificio Institucional Fiscalía Nacional Ministerio Público en Santiago, ampliación y aumento de Capacidad del Centro de detención Preventiva de Quillota, Centro de Tránsito y Distribución de Copiapó, Que Corresponden a un 78 % del Monto Ejecutado en el Año 2014.

#### **- Sector Defensa y Seguridad.**

En el sector defensa y seguridad durante el año 2014, se ejecutó una inversión de más de 16 mil 258 millones de pesos. Se mantiene vigente un presupuesto de 46 mil 667 millones de pesos con 33 contratos correspondiente a Carabineros de Chile desglosados en once consultorías y 22 contratos de obras con un monto vigentes de 15 mil 258 millones de pesos. La Policía de Investigaciones tiene un portafolio de seis consultorías y dos obras en ejecución con un monto vigente de 17 mil 201 millones de pesos.

En el subsector Carabineros destaca el inicio de las obras del retén Pedregal de Monte Patria y la entrega de las obras de la sexta comisaría de Villa Alemana en la región de Valparaíso. Esta obra tuvo una inversión de mil 640 millones de pesos. En esta misma región durante el año 2014, se dio inicio a las obras de la comisaría de Con Con y a los estudios preliminares para la reposición de la quinta comisaría de Casablanca.

En la región de O'Higgins se dio inicio a las obras de la Tenencia Diego Portales de Rancagua por un monto de 892 millones de pesos. En el Maule se construye las obras del nuevo hangar aeropolicial de Talca a entregarse durante el año 2015. A su vez en el Bio Bío se dio inicio a las



obras reposición de la primera comisaría de San Carlos, la tercera comisaría de Bulnes y los diseños para la reposición de las comisarías de Lota y Penco bajo la metodología del Plan Cuadrante de Seguridad preventiva. En la ciudad de Chillán se iniciaron las obras para la reposición de la segunda comisaría con una inversión de tres mil 300 millones de pesos.

En la zona sur de Chile, específicamente en la región de la Araucanía se terminaron las obras de la cuarta comisaría de Victoria y la cuarta comisaría de Nueva Imperial. En la región de Los Lagos destaca el inicio de las obras para la reposición de la subcomisaría de Alerce próximo a la ciudad de Puerto Montt.

En la región de Magallanes y la Antártica chilena destaca durante el año 2014, el término de obras del retén de Puerto Edén de la comuna de Puerto Natales. Esta obra tuvo una inversión de más de mil 500 millones de pesos.

En la región Metropolitana de Santiago destaca la entrega de las obras de reposición de la subcomisaría de Carabineros de Lampa con un inversión de más de setecientos sesenta millones de pesos beneficiando a unos 34 mil vecinos de esa localidad. La obra consistió en la construcción de una infraestructura de novecientos cuarenta metros cuadrados en dos niveles en un terreno de cuatro mil metros cuadrados entregado en comodato por la I. Municipalidad de Lampa a Carabineros de Chile.

En el subsector Policía de Investigaciones de Chile se desarrollan actualmente ocho contratos donde destaca la ejecución y avance del Complejo Policial de la Araucanía ubicado en la ciudad de Temuco. Esta obra emblemática para la institución corresponde a la construcción de un edificio de siete niveles y dos niveles subterráneos con una superficie de once mil metros cuadrados de un edificio nuevo más mil cuatrocientos metros cuadrados de remodelación. En este edificio se reunirán todas las unidades especializadas y administrativas considerando además el mejoramiento y normalización del edificio de laboratorio criminalística en la ejecución del proyecto, de manera de lograr una uniformidad en los estándares de construcción con el nuevo edificio, ya que se debe dar respuesta a los nuevos requerimientos que consideraba la reforma procesal penal. Este edificio supone una inversión de más de doce mil 300 millones de pesos y se programa su entrega para el año 2016.

Destaca en la ciudad de Coyhaique el inicio de obras durante el año 2014 del nuevo cuartel ubicado en el sector Alto que contempla una inversión de cuatro mil 200 millones de pesos y se programa su entrega para fines del año 2015. Esta obra es mandatada por el Gobierno Regional de Aysén.



Cuartel PDI sector Alto Coyhaique

### 3.2 SERVICIOS DE EDIFICACIÓN PÚBLICA PATRIMONIAL

Durante el año 2014 se concluyeron 5 obras, por un monto de mas de 7 mil 287 millones de pesos emplazadas en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso, Maule y Los Ríos, las cuales se desglosan en detalle a continuación:

N°	Región	Nombre Iniciativa	Total inversión M\$	Fuente de financiamiento
1	TARAPACÁ	RESTAURACIÓN IGLESIA DE HUASQUIÑA	333.836	FNDR
2	ANTOFAGASTA	HABILITACIÓN MUSEO DE MARÍA ELENA - EX ESCUELA CONSOLIDADA	1.061.336	FNDR
3	VALPARAÍSO	RESTAURACIÓN SANTUARIO SANTA FILOMENA Y ENTORNOS, SANTA MARÍA	1.123.787	FNDR
4	MAULE	RESTAURACIÓN CAPILLA NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN DE BATUCO	1.163.326	FNDR BID
5	LOS RIOS	RESTAURACIÓN CASTILLO DE NIEBLA	3.604.749	FNDR BID
		TOTAL M\$	<b>7.287.034</b>	

En la región de Tarapacá, se culminó con la Iglesia de Huasquiña, inmueble ubicado en la precordillera andina. Esta iglesia es parte del plan integral de recuperación luego del terremoto acontecido el año 2005 y ha permitido la recuperación iglesias de la comuna de Huara y otras de la comuna de Colchane.



Iglesias de la Región de Tarapacá

En la región de Antofagasta, terminó la ejecución de obras de restauración del edificio de la Ex Escuela Consolidada de la comuna de María Elena, para destinarla a uso de museo.

En la región de Valparaíso, culminó la obra de la iglesia denominada Santuario Santa Filomena y entorno, ubicado en la comuna de Santa María, la cual contempló habilitar y restaurar el templo mediante acciones de consolidación estructural, iluminación y generar obras nuevas y de paisajismo en el emplazamiento que la circunda.

En la región del Maule durante el año 2014, terminó la restauración de la Capilla Nuestra Señora del Carmen de Batuco, la cual es testimonio de una tipología de arquitectura religiosa rural que se fue desarrollando en el territorio a través de la historia, ésta presenta una gran simplicidad formal y una clara lógica constructiva, que se ve materializada con elementos que provee el entorno así, piedra, tierra, y madera, dan cuerpo a este espacio. El proyecto implicó consolidar estructuralmente el inmueble, reconstruir elementos perdidos, construir un edificio aledaño para funciones parroquiales, normalizar instalaciones, entre otras acciones.



Restauración Iglesia de Batuco en el Maule

En la región de Los Ríos, culminó el emblemático proyecto de restauración del Castillo de Niebla, obras en el monumento que implicaron la limpieza, consolidación y protección de superficies de los vestigios existentes tales como: muros de defensa a tierra, batería, merlones, cañones, chilleras, capilla, polvorín, muros de defensa al mar y foso. Además de obras nuevas para la habilitación de recorridos que no alteraran, ni dañaran el monumento evitando el deterioro antrópico, a través de pasarelas metálicas que conectan diversos puntos del recorrido. Se consideró también la remodelación de las oficinas administrativas del museo, reorganizando el espacio interior, para acoger un sector de depósito arqueológico, oficinas administrativas, servicios higiénicos de personal y de público en general entre otras dependencias.



Obra terminada\_Castillo de Niebla, Valdivia.

### **3.3. ARTE PÚBLICO INCORPORADO A LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA**

El programa que desarrolla el Departamento Obras y Arte, tiene como objetivo incrementar los atributos de diseño, agregar valor y significado a las obras de edificación pública y de infraestructura del Ministerio de Obras Públicas, incorporando obras de arte público e intervenciones artísticas. De esta manera pone en valor el patrimonio arquitectónico y urbano, según lo establecido en la Ley 17.236 y su reglamento que creó la Comisión Nemesio Antúnez, que establece que la Dirección de Arquitectura es el organismo técnico asesor para su implementación.

En el año 2014 se cumplieron dos décadas desde la creación de este programa estatal, se ha consolidado un trabajo de gran experticia, que ha significado una oportunidad y un desafío para esta entidad estatal respecto a la incorporación del arte público, extendiendo su campo de acción y fortaleciendo nuestra acción pública, posicionando y abriendo el debate acerca del arte público.

Se ejecutaron en el período 2014 intervenciones artísticas en convenio con contratos de obras de infraestructura concesionadas de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, con la Dirección de Vialidad y sectoriales de la Dirección de Arquitectura.

En el aeropuerto El Loa de Calama, se incorporó la obra “Trama del tiempo”, de Edison Suau; la obra “La Revolución del Trompo 2” de la autoría de Cristián Salineros en la obra vial Av. Alessandri, obra correspondiente al Premio Trayectoria que se emplazó en el sector Rotonda de Acceso al aeropuerto Carriel Sur, en la región del Biobío. La obra “Ciudadanos del Mediodía” de Omar Gatica, está asociada al edificio Moneda Bicentenario en Santiago.



Obra de Omar Gatica para el Edificio Moneda Bicentenario.



Obra de Edison Suau en el aeropuerto El Loa de Calama.



Obra de Cristián Salineros, Av. Alessandri Rotonda de Acceso al aeropuerto Carriel Sur, Concepción.



En el marco de la construcción de la obra concesionada para el nuevo Aeropuerto de la región de La Araucanía, se encuentra la obra del artista Eduardo Rapimán, ganador del concurso por invitación que incorpora una obra de su autoría en el edificio del terminal aéreo.

Imágenes obra de Eduardo Rapimán para el nuevo Aeropuerto de la región de La Araucanía.

Dos obras que se encuentran actualmente en ejecución corresponden al premio nacional de Arte Federico Assler, a quien se le otorgó el premio Camilo Mori para incorporar una obra de su autoría en la Ruta 160 Tres Pinos Coronel en la región de Biobío; y la obra de Norma Ramírez para el nuevo Acceso vial del Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago.



Proyecto de Federico Assler, Premio Camilo Mori, Ruta 160 Tres Pinos Coronel, región de Biobío.



Proyecto de Norma Ramírez para el Nuevo Acceso Vial Aeropuerto AMB en Santiago.

Asimismo, se logró el financiamiento para la ejecución de la obra “Sine Qua Non” de la artista visual Ángela Ramírez, ganadora del concurso por invitación el año 2005 que se emplazará en el Centro de Justicia de Santiago.

En este período se dará inicio a la ejecución de la obra de Lina Sinisterra, en el marco del convenio complementario que, en conjunto con las obras de los artistas José Balmes, Nury González, Patrick Stegger, Francisco Gazitúa y Eugenio Dittborn, completará el programa de arte de la actual concesión Aeropuerto Arturo Merino Benitez.



Proyecto de Ángela Ramírez, Centro de Justicia de Santiago.



Proyecto de Lina Sinisterra, Aeropuerto AMB en Santiago.

La coordinación permanente con las direcciones nacionales del Ministerio de Obras Públicas, ha permitido gestionar convenios para incorporar obras artísticas en la obra pública, otorgando valor agregado especialmente en obras viales urbanas e interurbanas, en aeropuertos y en obras de edificación pública. Asimismo, se realiza la gestión con mandantes externos, actualmente con el Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio del Interior y el Congreso Nacional.

Durante el año 2014, se avanzó en la gestión con el Ministerio de Relaciones Exteriores para el diseño de la obra “Trinchera del Encuentro”, de Cristián Olivos y Álvaro Benítez, obra ganadora del Concurso Binacional realizado el año 2009, en el límite fronterizo chileno – argentino en Monte Aymond en la región de Magallanes y la Antártica chilena. Por tratarse de financiamiento compartido entre ambos países, esta gestión se ha visto retrasada por causas ajenas a la gestión de esta Dirección. Se espera tener avances en este sentido el año 2015.

Un no logro fue la ejecución de la obra Soporte para las Campanas de la Iglesia de Las Compañías que se emplazará en los jardines del Congreso Nacional sede Santiago, proyecto de Martín Holmes y Gonzalo Vergara, por falta de financiamiento de parte del mandante, no atribuible a la gestión de la Dirección de Arquitectura.

Otro no logro fue el insuficiente avance en el desarrollo del reglamento especial de incorporación arte público, que perfeccionaría la reglamentación vigente, proporcionando un proceso administrativo acorde a la especificidad del arte público inserto en una normativa ministerial.

La convocatoria a concurso para la realización del Mural de la Innovación en el Edificio CORFO en Santiago no tuvo avances.

En relación al producto estratégico “Obras de Arte incorporadas a la infraestructura y espacio público”, el año 2014 se convocó a 4 concursos de arte y se realizaron 4 incorporaciones de arte, con una inversión de 400 millones 190 mil pesos.

En noviembre de 2014 al cumplirse veinte años del programa de incorporación de arte y de funcionamiento de la CNA se realizó una publicación del encuentro de Arte Público, evento que

contó con la participación de una diversidad de actores del espacio público: artistas nacionales, docentes, arquitectos y urbanistas que trabajan con el espacio público.

El evento contó con el patrocinio de la Comisión Nacional Chilena de Cooperación con la UNESCO, que financió la presencia de la encargada del Programa de Asistencia al Artista del Museo de Arte Contemporáneo de Puerto Rico.

En el ámbito de la difusión, se participó en eventos de arte público a nivel internacional, Coloquio Fundación de Arte 2014 – Saint Dizier, Francia (Colloque Fontes d’ Art. France 2014: Les Chemins de la Diffusion) con la ponencia “El rol de las gestiones diplomáticas en la creación del edificio del Congreso Nacional de Chile y de su ornamentación” en septiembre y en octubre, se dictó la conferencia “Arte en el Espacio Público: Aplicación de Ley, Mantenimiento y Conservación en Puerto Rico y Chile”, donde se relevó la importancia de la ley chilena, que permitirá posicionar nuestro trabajo dentro del país y en el exterior, en el circuito cultural.

### **3.4 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía**

#### **- Edificación pública**

La Dirección de Arquitectura está involucrada de lleno en el cumplimiento de los compromisos programáticos ligados a la infraestructura pública y está trabajando en establecer, coordinar y mantener las mesas de trabajo con diversos servicios públicos del Estado, destacando, entre otros, los Sectores Salud, Educación, Deportes y Cultura con; ejecución de 10 hospitales a nivel nacional; apoyo al Ministerio de Educación para la concreción de cien iniciativas con Certificación de Educación Pública, mil mejoramientos Integrales de establecimientos y cinco centros públicos de formación técnica, así como el apoyo necesario para la materialización de quince centros de desarrollo artísticos regionales con el Consejo Nacional de La Cultura y Las Artes y la concreción de la segunda etapa del Centro Cultural Gabriela Mistral, teatros del Bio Bío e Iquique y la ejecución de bibliotecas, museos y archivos regionales.

Asimismo, se realiza un trabajo coordinado con el Ministerio del Deporte para la ejecución de 7 Estadios y con el Servicio Nacional del Adulto Mayor para dar forma al programa de establecimientos de acogida.

En el ámbito de seguridad, se ha conformado una mesa de trabajo especialmente dedicada a la ejecución de la inversión asociada a la reposición de cuarteles y Escuelas de Formación de Carabineros de Chile, cuarteles de la PDI y se avanza en la gestión de la cartera asociada a Pasos Fronterizos. También cabe mencionar la gestión en la cartera de proyectos que se mantiene con el Ministerio de Justicia asociadas a Cárceles, SML, Registro Civil y también con el Ministerio Público para la construcción de fiscalías.





Imagen objetivo para la ejecución del nuevo hospital biprovincial Quillota Petorca

### **3.5 Programa de Mejoramiento de la Gestión:**

En el contexto del proceso de modernización del Estado, se aprobó en su totalidad los sistemas del Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG), comprometidos por el Servicio para el año 2014.

El Sistema de Monitoreo de Desempeño Institucional, tuvo un desempeño del 98,65 % de acuerdo a los compromisos adquiridos por el Servicio. Durante el periodo de medición el indicador “Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, debió modificar el alcance original del contrato. Esta modificación fue generada debido a la restricción presupuestaria que sufrió el contrato de los Pavimentos de la Plaza de la Ciudadanía, principalmente por los cambios y nuevos requerimientos municipales que obligaron al Servicio a generar la modificación del cronograma establecido para el año 2014. Sin embargo, cabe destacar que a pesar de no cumplir con este hito al 31.12.2014, la Dirección de Arquitectura ha hecho todos los esfuerzos y la comisión de recepción está en proceso de revisión de las obras y se encuentra pronta a emitir el acta de recepción provisional.

Consideramos en el ámbito sectorial, como un no logro el no poder contar con los decretos presupuestarios año 2014, para la ejecución de obras del nuevo edificio del Ministerio de Obras Publicas en la región de Valparaíso. Esta Dirección, realiza todos los esfuerzos a fin de concretar esta iniciativa en el futuro cercano.

## 4. Desafíos para el año 2015

### - Edificación Pública programa de Gobierno

La Dirección de Arquitectura estima, para el año 2015, la ejecución de un presupuesto cercano a los 232 mil millones de pesos, incluyendo los compromisos de inversiones mandatadas y sectoriales. Se espera ejecutar una inversión sectorial cercana a los 28 mil 203 millones de pesos. Respecto de la inversión proveniente de recursos de mandatos realizados por otras entidades públicas del Estado, se estima una inversión cercana a los 203 mil 867 millones de pesos.

De manera coordinada con los sectores respectivos, se ejecutarán diseños y obras de infraestructura asociada al Programa de Gobierno, entre los que destacan hospitales y centros de salud primaria, centros culturales para jóvenes, jardines infantiles, casas de acogida para mujeres en situación de violencia intrafamiliar y centros para el adulto mayor, en conformidad a los requerimientos en materia de edificación derivados del plan de gobierno.

De manera coordinada con el Ministerio de Justicia, se avanza en los proyectos de los modelos de complejos penitenciarios de Talca y de Copiapó. Asimismo, se reactivan las inversiones de obras en esta materia en el centro de Cumplimiento Penitenciario de Concepción y el Centro de Cumplimiento Penitenciario Femenino de Arica, de manera de mejorar la calidad y el estándar de la edificación carcelaria del país, favoreciendo de manera eficiente la posibilidad de reinserción laboral y social de los ciudadanos que, por diferentes motivos, han sido privados de libertad. Además, se incorporan a la cartera para su desarrollo, nuevos proyectos de Centros Penitenciarios, como las de Calama, Valparaíso, Chillán-Los Ángeles y Coyhaique. También se incluye en este trabajo colaborativo, edificios corporativos de Puerto Montt y Coquimbo, Centros Cerrados del Sename en Tarapacá, Los Lagos, Antofagasta y Puerto Montt, además de los Servicios Médicos Legales del nivel central de Santiago, Quillota - La Calera y Puerto Montt. En el programa de Justicia, específicamente para Gendarmería de Chile se espera suscribir convenio mandato para la ejecución mediante sistema pago contra recepción de la escuela de suboficiales de Traiguén.



Imagen objetivo del nuevo Centro Penitenciario Femenino de Arica

Para el año 2015, en edificación pública para la administración del estado, la Dirección Regional de Arica y Parinacota tiene programado el término de las obras de la sede regional de la Contraloría General de la República que, sin duda será un gran aporte a la gestión del organismo contralor. En la región de Atacama, luego de estudios de pre inversión realizada por el Gobierno Regional, la Dirección Regional de Arquitectura logra el mandato para llevar adelante la licitación para la reposición del nuevo edificio Consistorial de Alto del Carmen, teniendo programado publicar el primer trimestre de 2015. Asimismo en la región de Coquimbo se realizan gestiones conducentes al mandato para la reposición del edificio Consistorial de Ovalle.

Por otra parte, se ejecuta actualmente el nuevo Edificio Institucional de la Fiscalía Nacional del Ministerio Público con término estimado para el primer semestre de 2016, además de la ejecución de un programa de fiscalías locales hacia 2017, entre las que destacan: Iquique, Viña del Mar, San Antonio, Quilpué, San Vicente, Pichilemu, Linares, Talca, Chillán, Osorno, Puerto Montt y Pudahuel en la región Metropolitana, entre otras. Destacamos en este ámbito la entrega de obras para el año 2015 de la Fiscalía Regional de O'Higgins ubicada en la ciudad de Rancagua.



Nuevo Edificio para la Fiscalía Nacional del Ministerio Público.

Asimismo, se dará continuidad al programa de Complejos Fronterizos mandatados por el Ministerio del Interior a través de la ejecución del Complejo Fronterizo de Huemules en Aysén y nuevos diseños en estudio de factibilidad.

En el sector educación, se programa para el primer trimestre de 2015, la firma del convenio mandato para la normalización de infraestructura del Liceo politécnico de Arica. Asimismo, luego de actualizar la consultoría a nueva norma sísmica, se programa la licitación para la reposición del jardín infantil Corona del Inca perteneciente a la Fundación Integra de Atacama. En la misma región, trabaja en colaboración con el Gobierno Regional para la suscripción de convenios tendientes a la reposición de las escuelas F-94 de Huasco, la F-40 de Tierra Amarilla y obras de ampliación de la Universidad

de Atacama en Copiapó. En la región del Maule, se termina el diseño y se avanza por parte del Gobierno Regional en la pre inversión para la normalización del liceo rural Enrique Mac Iver de Constitución, se programa la entrega de las obras de reposición de la escuela Eduardo Frei de Molina y se reevalúa la iniciativa para la reposición de la escuela Ambrosia Tapia de Longaví.

En el mismo sector, una vez terminado los diseños, se trabaja en las gestiones conducentes a suscribir convenios para la ejecución del complejo educacional Nueva Alborada de Teodoro Schmidt, la reposición parcial del liceo Domingo Santa María de Renaico, la escuela Juan Ferriere y el internado del regimiento Húsares de la ciudad de Ángol. En la localidad de Chol Chol avanzar en la ejecución de obras del liceo James Mundell a ser entregado el año escolar 2016.

En la región de Los Lagos, se trabajará el año 2015, en asegurar la entrega de obras de reposición de la escuela Maillén Estero de Puerto Montt.

En Aysén, con los diseños terminados se trabaja en colaborar con el Gobierno Regional para llevar adelante la reposición de los complejos educacionales de Melinka y en Magallanes avanzar en las obras del Jardín Infantil Hitipan a entregar año 2015. Asimismo, como desafío se programa adjudicar la construcción del jardín Keola, ambos pertenecientes a la Fundación Integra.

Se llevarán a cabo las obras de teatros regionales, destacando la restauración del Teatro Municipal de Iquique y las nuevas obras del Teatro Regional de Coquimbo y del Biobío, este último en licitación.

Se considera la ejecución de bibliotecas regionales en Magallanes y Coquimbo, museos en Atacama y Aysén y archivos como el de Tarapacá. Destaca en este ámbito la recuperación del edificio Palacio Pereira para acoger a las instituciones como el nivel central de la Dirección de Bibliotecas y Museos y el Consejo de Monumentos Nacionales.



Propuesta museo regional de Aysén

En el sector Salud, se licitan actualmente para su construcción los laboratorios de Salud Laboral y Ambiental en las regiones de Copiapó, Biobío, y de Aysén, además durante el presente año se licitará la ejecución del centro de Salud Familiar San Isidro Calingasta en la ciudad de Vicuña, Región de Coquimbo. Asimismo, destacará la licitación del Centro Interdisciplinario de Neurociencias ubicado en la Región de Valparaíso. Mientras que en la Región de Magallanes se espera iniciar el

año 2015 las obras del nuevo hospital de Porvenir y seguir las obras de reposición del hospital Puerto Natales. Destacamos también la entrega para el año 2015 de obras de la nueva posta de salud rural de Lliuco en la región de la Araucanía, la licitación de obras del Centro de Salud Familiar Cajón en Vilcún y de la posta de salud rural Puerto Dominguez – Saavedra en la región de la Araucanía.

En el sector Defensa y Seguridad — mandados por los gobiernos regionales y el Ministerio del Interior — se seguirá trabajando en el Programa de Infraestructura de Carabineros de Chile en el que se contemplan la reposición de cuarteles y la ejecución de infraestructura para el Plan Cuadrante de Seguridad Pública y las Escuelas de Formación de Carabineros de Concepción, Viña del Mar y Ovalle. Asimismo, en el caso de la Policía de Investigaciones de Chile se trabaja en una cartera de proyectos de reposición de cuarteles, destacando el desarrollo del Laboratorio Nacional de Criminalística de Santiago, actualmente en diseño para su pronta ejecución.

Como equipamiento social y comunitario, destacará para el año 2015 el inicio de las obras de reposición de la segunda compañía de Bomberos de Rengo y de Machalí. Destacamos también la suscripción de convenio mandato para la construcción de paradores turísticos en Aysén actualmente en proceso de pre inversión y evaluación para ser licitado año 2015.

En este ámbito destaca también, la licitación para la construcción del Hogar de Cristo de Coyhaique, esperando iniciar obras el año 2015.

En el ámbito de edificación patrimonial, para el año 2015, la Dirección de Arquitectura tiene programado un importante avance en la ejecución de obras, mediante las siguientes líneas de financiamiento:

a. Programa Puesta en Valor del Patrimonio (crédito obtenido por medio del Banco

Interamericano de Desarrollo), el que ha sido ejecutado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo a través de los Gobiernos Regionales, en la cual la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas ha sido la principal Unidad Técnica. El objetivo principal es proteger y recuperar edificaciones, conjuntos urbanos o sitios declarados Monumentos Nacionales, que generen beneficios socio-económicos que contribuyan al desarrollo de los territorios.

b. Fondos Sectoriales del Ministerio de Obras Públicas.

c. Financiamiento Fondo Nacional de Desarrollo Regional.

d. En algunos casos con fondos municipales y del Consejo Nacional de la Cultura de las Artes.

Como desafíos, hemos desglosado en obras que están con término de obras programado para el año 2015 y en obras por iniciar durante este mismo año.

Se proyecta terminar 6 obras por un monto de más de 10 mil 592 millones de pesos, iniciativas que se emplazan en las regiones de Tarapacá, Atacama, Valparaíso, Los Lagos y Metropolitana, las cuales se traducen en el siguiente cuadro:

N°	Región	Nombre iniciativa	Total inversión M\$	Fuente de financiamiento
1	TARAPACÁ	RESTAURACIÓN Y CONSOLIDACIÓN Y HABILITACIÓN PULPERÍA OFICINA HUMBERSTONE	1.242.964	FNDR-BID
2	TARAPACÁ	RESTAURACIÓN IGLESIA DE SIBAYA	744.498	FNDR-BID
3	ATACAMA	RESTAURACIÓN IGLESIA NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN, CHAÑARAL	772.524	FNDR-BID
4	VALPARAÍSO	RESTAURACIÓN IGLESIA Y MONASTERIO DEL BUEN PASTOR DE SAN FELIPE	2.573.722	FNDR
5	LOS LAGOS	HABILITACIÓN MOLINO MACHMAR PARA CENTRO CULTURAL	1.621.961	FNDR-BID
6	METROPOLITANA	RESTAURACIÓN CATEDRAL METROPOLITANA DE SANTIAGO	3.637.321	FNDR-BID
		<b>TOTAL M\$</b>	<b>10.592.990</b>	

En la región de Tarapacá, la Dirección de Arquitectura se encuentra con dos obras en ejecución. La primera corresponde al edificio de la Pulpería de la Oficina Salitrera Humberstone y Santa Laura, ubicado en el sitio patrimonio mundial del mismo nombre. El proyecto consiste en la restauración integral del edificio de la pulpería y su habilitación museográfica en el interior del inmueble, para una muestra asociada tanto a los temas sociales como industriales de la época. El objetivo de esta iniciativa es potenciar la conservación del lugar, difundir sus valores tangibles e intangibles, y promocionarlo como atractivo turístico, posicionándolo como un imperdible dentro del turismo de intereses especiales en Chile. Las obras abarcan una superficie de 2 mil 305 metros cuadrados, que incluirán el mejoramiento estructural, la refacción del patio, el frigorífico y el galpón, además de la restauración de los sectores de venta de abarrotos y panadería, los cuales recrearán la época de esplendor de la salitrera, a través de la instalación de figuras humanas a escala real.



Pulpería de Humberstone

Una segunda obra en ejecución en la región de Tarapacá corresponde a la restauración de la Iglesia de Sibaya, ubicada en la comuna de Huara. Este inmueble ubicado en la precordillera andina de la región, fue gravemente afectado por el terremoto de Tarapacá de 2005. El proyecto considera la reconstrucción y estructuración de los muros colapsados, a través de una estructura de marcos metálicos que sustentarán una tabiquería de madera, caña y barro tipo “quincha”. La techumbre será ejecutada a la manera tradicional con piezas de madera en tijeral (par y nudillo) costaneras del mismo material y caña de relleno. La terminación será con torta de barro y paja con interposición de una capa impermeable para asegurar en buen comportamiento en caso de lluvias. Además, el proyecto considera la habilitación de áreas aledañas al interior del muro precinto y la estabilización de la ladera del cerro ubicada en el sector del muro testero, en el cual esta construcción se incrusta y que ha sido considerado como de riesgo por su inestabilidad en el estudio realizado.



Iglesia gravemente dañada por terremoto

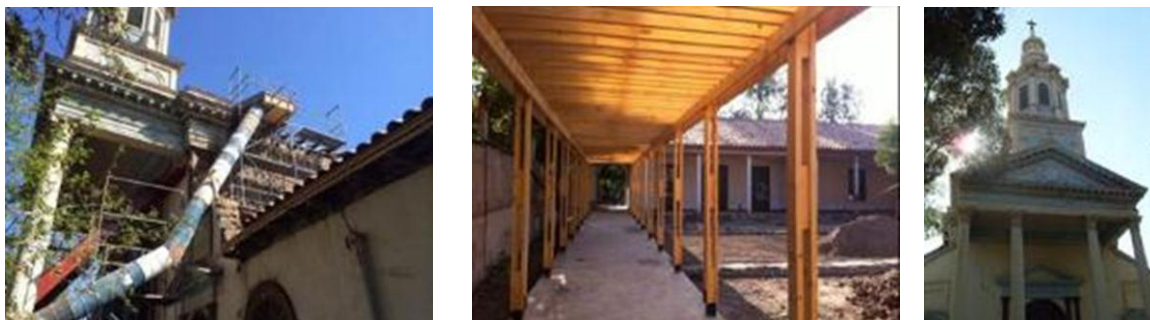
En la región de Atacama, específicamente en la comuna de Chañaral, se culminará durante el año 2015, la obra Iglesia Nuestra Señora del Carmen, intervención que contempla la restauración integral del inmueble, la cual incluye recuperación de muros, techumbre, campanario, pisos y reloj, reforzamiento estructural y recuperación de bienes muebles de este importante inmueble de alto valor histórico urbano de la región.



Iglesia de Chañaral



En la comuna de San Felipe, en la región de Valparaíso, se contempla culminar a mediados del año 2015, la restauración de la iglesia y monasterio del Buen Pastor de San Felipe gravemente dañada por el terremoto 27 de febrero de 2010. Contempla obras de consolidación estructural de todo el conjunto, reconstrucción y ampliación de recintos, obras de paisajismo en los patios interiores, entre otras obras.



En la región de Los Lagos, específicamente en la comuna de Puerto Varas, la obra denominada “Habilitación Molino Machmar para Centro Cultural” se estima culminar en el segundo semestre del año 2015. La recuperación de este edificio pretende ponerlo en valor en el contexto de la Zona Típica de Puerto Varas. La propuesta, basada en la rehabilitación de este simbólico edificio, pretende conservar, reciclar y potenciar la volumetría pura del inmueble, recintos distribuidos en sus cinco niveles existentes. Entre ellos se cuenta un moderno auditorio para ochenta personas; una sala de exposiciones para muestras de artes visuales y plásticas en general; un centro de documentación alimentado con información propia producto investigaciones pioneras y una Sala destinada exclusivamente a exposiciones de Vulcanología.

La intervención está orientada a reforzar la estructura del inmueble considerando su estado y el nuevo destino del edificio. Para conseguirlo, no sólo se reforzarán los cimientos, el muro de contención, las vigas y otros elementos estructurales, sino, se proyecta un nuevo prisma virtualmente adosado a la fachada norte.

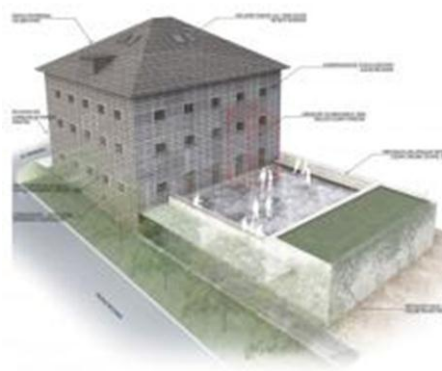


Imagen actual y propuesta centro cultural Molino Machmar

En la región Metropolitana, se terminará el primer semestre las obras de Restauración de la Catedral Metropolitana de Santiago, proyecto emblemático y de alta relevancia histórico, arquitectónica y



urbana, que contempla restaurar las fachadas norte y oriente y ambas torres. En detalle, considera el hermoseamiento mediante el uso de resinas que permitan eliminar grietas, el reforzamiento estructural de los muros y la limpieza mediante un proceso de hidrolavado. Además, las puertas del acceso principal y las de las dos laterales serán reparadas y las rejas que las protegen incorporarán un sistema para evitar el avance del óxido en las rejas.



Imágenes de obra de la restauración Catedral Metropolitana.

## - Obras por comenzar el año 2015

Ahora bien, como desafíos para el año 2015, en cuanto a obras por iniciar se proyectan 12 obras, por un monto de más de 45 mil 284 millones de pesos, iniciativas que se emplazan en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Coquimbo, O'Higgins, Maule, Araucanía, Aysén y Metropolitana, las cuales se detallan en el siguiente cuadro:

N°	Región	Nombre iniciativa	Total inversión M\$	Fuente de financiamiento
1	ARICA Y PARINACOTA	RESTAURACIÓN M.N. CATEDRAL SAN MARCOS DE ARICA	950.000	FNDR-BID
2	ARICA Y PARINACOTA	RESTAURACIÓN ADUANA DE ARICA	451.000	FNDR
3	TARAPACÁ	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR TEATRO MUNICIPAL DE IQUIQUE	5.536.620	FNDR - CNCA - I.M. IQUIQUE
4	COQUIMBO	RESTAURACIÓN ESTRUCTURAL IGLESIA PARROQUIAL DE ANDACOLLO	718.735	FNDR-BID
5	O'HIGGINS	RESTAURACIÓN IGLESIA DE LA MERCED DE RANCAGUA	2.125.462	FNDR-BID
6	O'HIGGINS	CONSTRUCCIÓN CENTRO CULTURAL Y ESPIRITUAL, GAUDÍ EN RANCAGUA	4.269.457	SECTORIAL-FNDR
7	MAULE	RESTAURACIÓN PARROQUIA SAGRADO CORAZÓN DE JESÚS DE GUALLECO	1.722.146	FNDR-BID
8	ARAUCANÍA	MEJORAMIENTO INTEGRAL CASA DE MÁQUINAS, MUSEO FERROVIARIO	6.142.697	SECTORIAL - FNDR - BID
9	AYSÉN	RESTAURACIÓN CONSTRUCCIONES SOCIEDAD INDUSTRIAL DE AYSÉN PARA MUSEO REGIONAL	6.293.913	FNDR-BID
10	AYSÉN	MEJORAMIENTO M. H. ISLA DE LOS MUERTOS	1.333.871	FNDR
11	METROPOLITANA	RESTAURACIÓN PALACIO PEREIRA Y REPOSICIÓN EDIFICIOS CMN Y DIBAM	15.180.500	SECTORIAL
12	METROPOLITANA	OBRAS DE EMERGENCIA TEMPLO VOTIVO DE MAIPÚ	560.000	SECTORIAL
		<b>TOTAL \$M</b>	<b>45.284.401</b>	

En la región de Arica y Parinacota, se estima que para el primer semestre del año 2015 comiencen dos obras de restauración. La primera corresponde a restauración del Monumento Nacional Catedral San Marcos de Arica, edificio que se levantó en el mismo lugar, y sobre los escombros, de la Iglesia La Matriz, que fue destruida por el maremoto de 1868. Su estructura metálica, bajo la modalidad de paneles prefabricados, fue encargada a los talleres de Gustavo Eiffel en Francia y armada en Arica. El proyecto de restauración considera corregir problemas que existen en el suelo de la iglesia, reparar las escalinatas de acceso al templo, pintar la fachada, recuperar la madera de sus puertas y ventanas, y desarrollar un nuevo plan de iluminación.

Asimismo, se licitará el año 2015 en la región de Arica y Parinacota la restauración del edificio de la Ex Aduana. La propuesta considera el mejoramiento del entorno liberándolo de todos aquellos elementos que afectan la imagen y funcionamiento del bien. Además, el proyecto apunta a la recuperación del funcionamiento del reloj; así como también de todos los elementos metálicos como marquesina, ornamentaciones y escalera de caracol, para lo cual se eliminará el óxido y se sellará el deterioro con una terminación con esmalte poliuretano o un sellador transparente, con el fin de dejar el metal a la vista. Al respecto, se consolidarán los muros del primer piso de albañilería a través de su cara interior sin afectar las fachadas.

A su vez, la techumbre se liberará de todas aquellas intervenciones posteriores. En las terrazas norte y sur del segundo nivel se restituirán los pavimentos.



Edificio de la ex aduana de Arica

En la región de Tarapacá, específicamente en la su capital regional, se trabaja en la programación de la licitación para la restauración del teatro municipal de Iquique, que supone una inversión de más de 5 mil 300 millones de pesos beneficiando directamente a 273 mil personas. El teatro perteneciente a la Ilustre Municipalidad de Iquique, próximo a su remodelación, es un edificio patrimonial existente que cuenta con una sala principal con capacidad para 784 espectadores, foyer, salones, espacios anexos y de servicio. Adicionalmente, se restaurará todo el diseño interior, ya muy intervenido con los años, para ello, se retirarán las alfombras que extienden el tiempo de reverberación y además se volverá a instalar los pavimentos similares a los originales en madera de Lapacho, se cerraran las ventanas con vidrio faltantes, buscando con ello, mejorar la acústica normal de este tipo de recintos. Las butacas originales de fierro fundido de conservaran y las acolchadas no originales se actualizarán por butacas más cómodas y contemporáneas.



Teatro municipal de Iquique

En la región de Coquimbo, se da inicio a la Restauración Estructural Iglesia Parroquial de Andacollo, templo que queda a un costado de la Basílica del mismo nombre, la cual contempla dos ejes de intervención, primero una reparación estructural, concentrada en las 2 torres de albañilería y la conservación integral a todo el inmueble, que considera mejoramiento y retiro de estucos, reposición de cubierta, entre otros.

En la región de O'Higgins se cuenta con 2 obras a ejecutar el año 2015, correspondiendo la primera a la restauración del conjunto Iglesia de la Merced de Rancagua. El terremoto del año 2010 provocó daños estructurales graves en la nave de la iglesia, focalizados en los muros, los contrafuertes sobre calle Cuevas, y en algunos sectores de la cubierta de tejas. La casa parroquial sufrió daños en los revoques de los muros donde se aprecian desprendimientos, fisuras y grietas sin compromiso estructural. El sector del noviciado o educacional, muestra un estado de deterioro producido por la falta de mantención y por las intervenciones incompletas desarrolladas. La materialidad predominante es el adobe, cuyos muros serán reforzados estructuralmente con malla de diferentes dimensiones, dependiendo del tipo de muro y espesor. También se intervienen los patios, y la plaza que antecede a la iglesia.



Otra obra que se comenzará a ejecutar en la región de O'Higgins es la construcción del Centro Cultural y Espiritual, Gaudí en Rancagua, cuyo icono arquitectónico es una capilla del arquitecto Gaudí, única obra diseñada por él fuera de España, cuyo emplazamiento es el Parque Cataluña en la ciudad de Rancagua. Este pretende ser un lugar de encuentro turístico, cultural y espiritual ecuménico, de impacto local y mundial.

El proyecto consiste en una capilla de 9 x 9 m. y 29 m. de altura en el que se contempla la construcción de un coro. Asimismo, se considera un trabajo paisajístico con la construcción de 2 plazas. Bajo la "plaza del agua" se construirá una sala de uso múltiple, una sala de exposición permanente dedicada a la obra de Gaudí, servicios higiénicos, una bodega, asesores y escalas. Bajo el subsuelo de la capilla se construirá una cripta de 89 metros cuadrados, el total de las construcciones considera una superficie construida de mil doscientos cincuenta metros cuadrados.

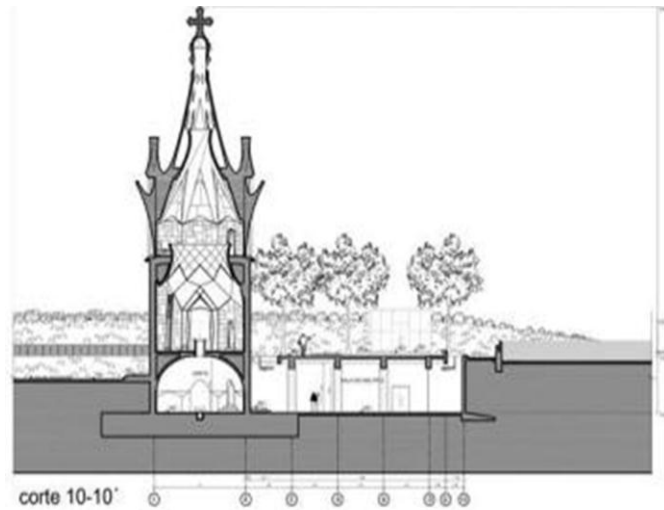


Imagen propuesta Capilla Gaudí en Rancagua

En la región del Maule, se ha programado que comenzará en el primer semestre del año la Restauración de la Parroquia Sagrado Corazón de Jesús de Gualleco, ubicada en la comuna de Curepto. Las obras consisten en la consolidación estructural de la iglesia y las salas parroquiales aledañas, obras de paisajismo en el interior del patio, iluminación, señalética y se agrega en el programa arquitectónico una nueva sala de exhibición de elementos religiosos. Asimismo se reconstruye una nueva torre recordando a una antigua, la cual podrá ser recorrida turísticamente.



Iglesia de Gualleco

En la ciudad de Temuco, capital de la región de la Araucanía, se estima que durante el segundo semestre del año 2015, se efectúe el mejoramiento integral de la casa de máquinas del museo nacional ferroviario, inmueble construido entre los años 1933 y 1941 y que puede albergar hasta 34 locomotoras o vagones. La casa de máquinas, es parte de un complejo identificado actualmente

como Museo Nacional Ferroviario Pablo Neruda. En su interior se guarda un importante material rodante donde se encuentran 14 locomotoras a vapor y 1 eléctrica declaradas monumento histórico.

El proyecto consiste en la creación de un museo de sitio que contiene las piezas rodantes y habilitar el inmueble para espectáculos. De esta forma, junto con restaurar el edificio la propuesta considera acondicionar térmicamente el espacio mediante una gran cúpula, cuyo objeto es mejorar el estándar del servicio y la seguridad para la realización de actividades culturales y salidas del tren a vapor, incorporándolas al circuito internacional de trenes en movimiento.

Así también, en la región de Aysén este año se iniciarán dos grandes obras que aportarán al desarrollo cultural, educativo, social y económico de los habitantes, permitiendo responder a una carencia sostenida en la región de Aysén respecto de la inexistencia de infraestructura e institucionalidad dedicada a la protección, depósito, investigación y exhibición del patrimonio y colecciones.

La primera corresponde a la restauración de las construcciones de la “Sociedad Industrial de Aysén” para uso como museo regional, conformado por un conjunto de inmuebles localizados en la comuna de Coyhaique. El proyecto considera la restauración de las edificaciones que contiene el monumento nacional, donde se emplazaba la escuela agrícola de la Patagonia, y que consigna: la restauración de la pulpería que será habilitada como sala de exposiciones históricas sobre la colonización y monumentos histórico; la restauración del almacén y la oficina del contador para acoger los recintos de uso administrativo e investigación del futuro museo, la restauración de la casa del contador para uso de talleres a la comunidad en materias de conservación, restauración, historia y patrimonio; la restauración de la bodega de fertilizantes como sala de exposiciones temporales, cafetería, ventas y centro de servicios para el público. A lo anterior, se suma la construcción de un edificio nuevo que albergará las funciones de exhibición museográfica, depósito de colecciones, talleres de trabajo y auditorio.



Propuesta de restauración museo regional de Aysén

La segunda obra, corresponde al mejoramiento del monumento histórico “Isla de Los Muertos”, ubicado en el sur de la región, específicamente en la comuna de Tortel. El proyecto que consiste en la construcción de un espacio de interpretación y recepción de visitantes, incorpora iluminación solar

de emergencia, pasarelas de circulación concebidas fundamentalmente en madera de ciprés y un embarcadero. Además de obras de conservación para detener el deterioro de las cruces de ciprés y la musealización de los recorridos, relatando diversos aspectos de los valores patrimoniales del sitio y de su entorno.



Imágenes monumento nacional Isla de los Muertos de Tortel

En la región Metropolitana se ha programado que comiencen durante el año 2015, dos relevantes obras. La primera, corresponde a la restauración del Palacio Pereira que albergará dependencias del Consejo de Monumentos Nacionales y de la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos. La propuesta consiste en rescatar del abandono y deterioro progresivo el edificio neoclásico, declarado monumento nacional en 1981. Tras resultar con serios daños en el terremoto de marzo de 1985, este palacio se deterioró progresivamente y su parte trasera fue desmantelada. El proyecto contempla la restauración de su fachada y entrada principal, la reconstrucción de un sector de acuerdo a la arquitectura original y la construcción en la parte trasera - hoy destruida - de un edificio de líneas contemporáneas, de arquitectura sustentable y en altura, que contrastará con el estilo neoclásico del palacio, dando especial relevancia a su valor.



Restauración Palacio Pereira de Santiago

La segunda obra corresponde a las obras de emergencia del Templo Votivo de Maipú, la cual consta de la reparación y reforzamiento estructural de las 6 columnas del gran vitral del templo, las cuales

presentan daños tanto en las bases como en el encuentro con el arco inferior, para lo cual se procederá a desmontar y almacenar las piezas del vitral según protocolo y en presencia de conservador especialista. En el cielo de la nave principal y laterales se repondrán los estucos desprendidos dejando las juntas de dilatación correspondientes. Se repondrán pavimentos del acceso y escalinata, donde además se incorporan pasamanos. Todas estas obras pretenden resguardar de accidentes a los feligreses.



Templo Votivo de Maipú

#### **- Desafíos en Arte Público para el año 2015**

El desafío principal es lograr la realización de las 10 convocatorias y el término de las 5 obras en ejecución, programadas para el año 2015, cumpliendo de esta manera las metas propuestas.

Un desafío especial es la formulación de proyectos al Fondo Nacional de Inversiones, que permitirían disponer de una glosa y de una normativa de presentación de iniciativas de inversión en arte público a nivel nacional.

Lograr el interés de otros mandantes por incorporar el arte público contemporáneo en proyectos relevantes, es una gestión que se realiza de manera transversal. Una muestra es la incorporación de arte en el Programa de Puesta en Valor de Edificios Patrimoniales, como la Biblioteca del Congreso Nacional y el Palacio Ariztía, gestiones que se espera formalizar en convenios durante el período. Por otra parte se espera concretar los convenios con el Ministerio de Salud para la incorporación de arte en arquitectura hospitalaria, y con el Ministerio del Interior para dar continuidad a proyectos de reparación simbólica en el marco del programa de Derechos Humanos de esa cartera.

Otro de los desafíos tiene relación con la difusión del quehacer del Departamento de Obras y Artes de la Dirección de Arquitectura y de la Comisión Nemesio Antúnez, a partir de la publicación del Encuentro de Arte Público, a fin de continuar con la generación de debate respecto de la calidad de la gestión y de las obras de arte de este programa, dirigido a artistas nacionales, docentes e instituciones mandantes de arte público con competencia en el ámbito del arte y del espacio público.



## Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución.
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros.
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2014.
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno.
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2014
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2014
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional y Leyes Promulgadas durante 2014
- Anexo 10: Premios y Reconocimientos Institucionales.

## Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

#### FICHA DE DEFINICIONES ESTRATÉGICAS AÑO 2012-2014 (Formulario A1)

MINISTERIO	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	PARTIDA	12
SERVICIO	DIRECCION DE ARQUITECTURA	CAPITULO	02

#### Ley orgánica o Decreto que la rige

D.F.L. M.O.P. N°850/1997, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Orgánica N°15.840, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, que establece las atribuciones de la Dirección de Arquitectura.

#### Misión Institucional

Proveer y conservar la Edificación Pública requerida, para contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.

#### Objetivos Relevantes del Ministerio

Número	Descripción
1	Modernizar el MOP para mejorar su gestión, servicio y transparencia.
2	Pasar de construir obras a proveer servicios de infraestructura, con estándares y niveles de servicios predeterminados de acuerdo a los requerimientos de los usuarios.
3	Coordinar el programa de reconstrucción del terremoto del 27F
4	Impulsar el desarrollo social y cultural a través de la infraestructura, mejorando la calidad de vida de las personas
5	Alcanzar el nivel de eficiencia definido en el uso de los recursos.
6	Desarrollar una gestión ministerial eficiente, eficaz, con transparencia, excelencia técnica, innovación y cercana a la ciudadanía.

#### Objetivos Estratégicos institucionales

Número	Descripción	Objetivos Relevantes del Ministerio vinculados	Productos Estratégicos vinculados

1	Contribuir al desarrollo humano, social y cultural, de comunidades y ciudades, mejorando la calidad de vida de las personas y la equidad a través de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano.	3, 4	1,2,3
2	Contribuir al resguardo medioambiental para el beneficio de las personas a través de de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano que cumplan con las políticas y normativas medioambientales.	2	1,2,3
3	Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de servicios con equidad de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano, mediante la generación e implementación de instrumentos, instructivos, procedimientos y estándares de Edificación Pública.	1, 2, 5, 6	1,2,3

<b>Productos Estratégicos (Bienes y/o servicios)</b>					
	Producto Estratégico	Descripción	Clientes	Aplica Gestión Territorial	Aplica Enfoque de Género
1	Servicios de Edificación Pública.	Edificación Pública, corresponden a los edificios que construye el Sector Público y los programas de conservación que se realizan para satisfacer las necesidades de la Infraestructura de los diferentes Sectores en que se organiza el Estado (tales como Sector Educación, Salud, Justicia, Gobierno Interior, Defensa y Seguridad, Cultura y Patrimonio Arquitectónico entre otros).	1, 3, 4, 5.	Si	Si
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	Incorporar Obras de Arte (proceso de gestión, convocatoria y ejecución de obras), en el ámbito de la plástica, a la edificación pública y obras de infraestructura, con el objeto de favorecer el ejercicio, práctica y difusión de las artes y del patrimonio cultural de la Nación, (Ley 17.236)	1, 2, 4, 5.	No	Si
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	Orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes organismos del Estado y comunidad en general, son las obras de edificación pública preexistentes protegidas por la Ley N° 17.288 de Monumentos Nacionales o por el Artículo N° 60 de la Ley General de Urbanización y Construcción (la arquitectura pública no protegida, se encuentra identificada en el Inventario del Patrimonio Cultural Inmueble de la Dirección de Arquitectura).A fin que estas obras perduren en el tiempo, se requiere su puesta en valor logrando esto mediante iniciativas de inversión (es decir formulación de proyectos de restauración de arquitectura pública) e instrumentos de gestión (términos de referencia, manuales, instructivos y/o informes técnicos) necesarios para su transformación en proyectos de inversión de diseño u obras de restauración de patrimonio arquitectónico.	1, 5, 6.	Si	No

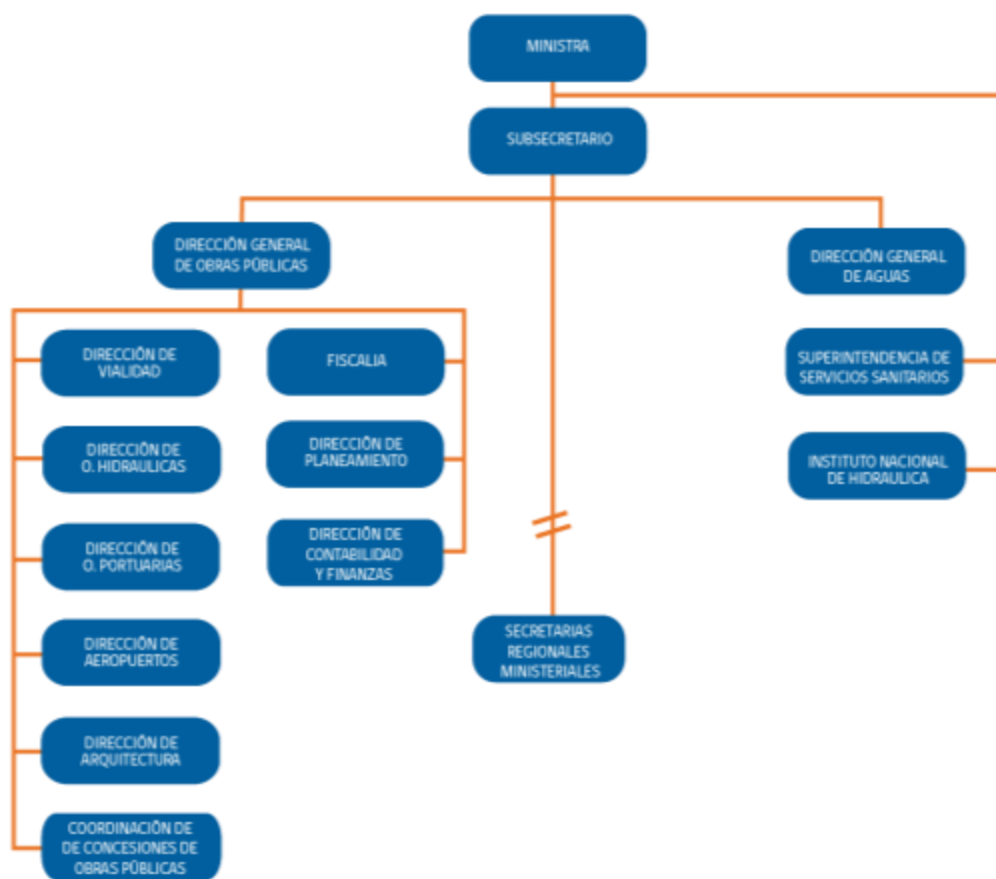
	Clientes	Cuantificación
1	Organismos y Empresas del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Universidades del consejo de Rectores, Consejo de Monumentos Nacionales, Comisión Nemesio Antúnez)	60
2	Comunidades organizadas	10
3	Usuarios y usuarias de la Infraestructura de Edificación Públicas, que utilizan obras tales como Internados, Liceos, Escuelas, Estadios, Recintos Policiales, Oficina del Registro Civil, Medico Legal, Hospitales, Recintos del SENAME y Cárceles, Edificios Patrimoniales y de uso Cultural, entre otros.	15000000
4	Ciudadanía beneficiada por los efectos de la construcción de la infraestructura de edificación publica tales como las que se ejecutan en los Sectores de; Educación, Justicia, Salud, Deportes y Recreación, y el Sector Patrimonial y Cultural, entre otros.	15000000
5	Servicios MOP	13
6	Organismos Internacionales	1

	Producto Estratégico	Presupuesto 2014	
		(Miles de \$)	%
1	Servicios de Edificación Pública.	31,991,898	91.80%
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	69,699	0.20%
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	2,787,965	8.00%

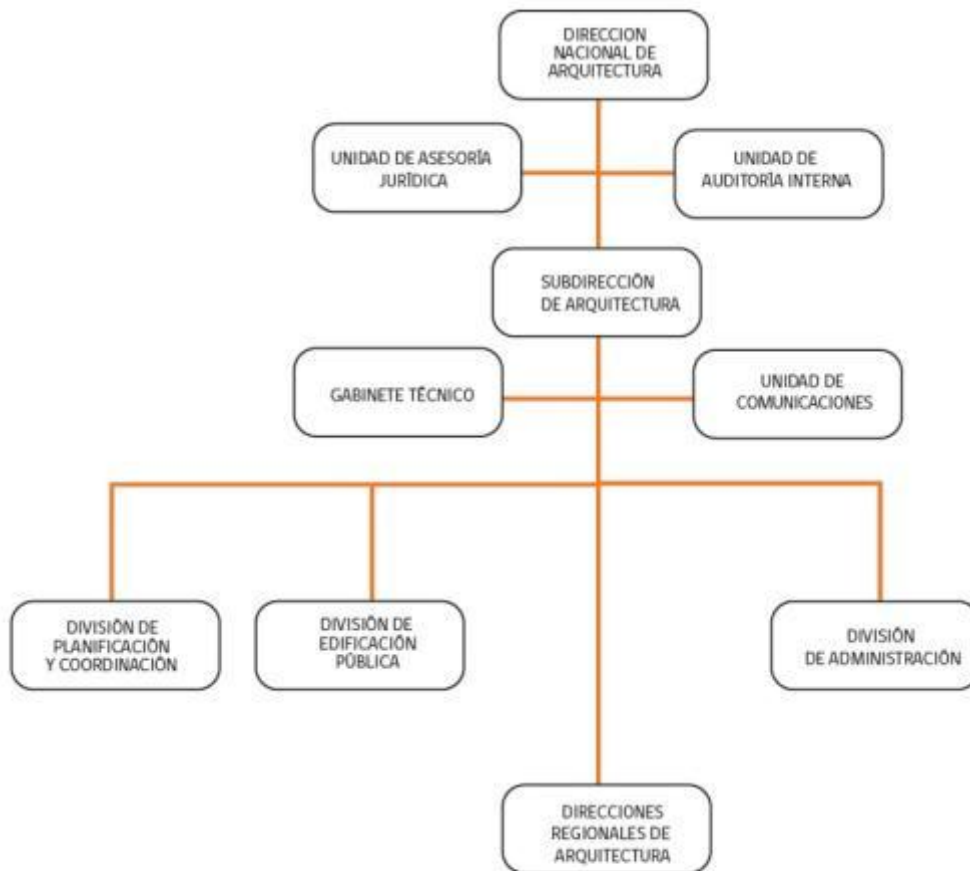
## b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



# Ministerio de Obras Públicas



# Dirección de Arquitectura



### c) Principales Autoridades

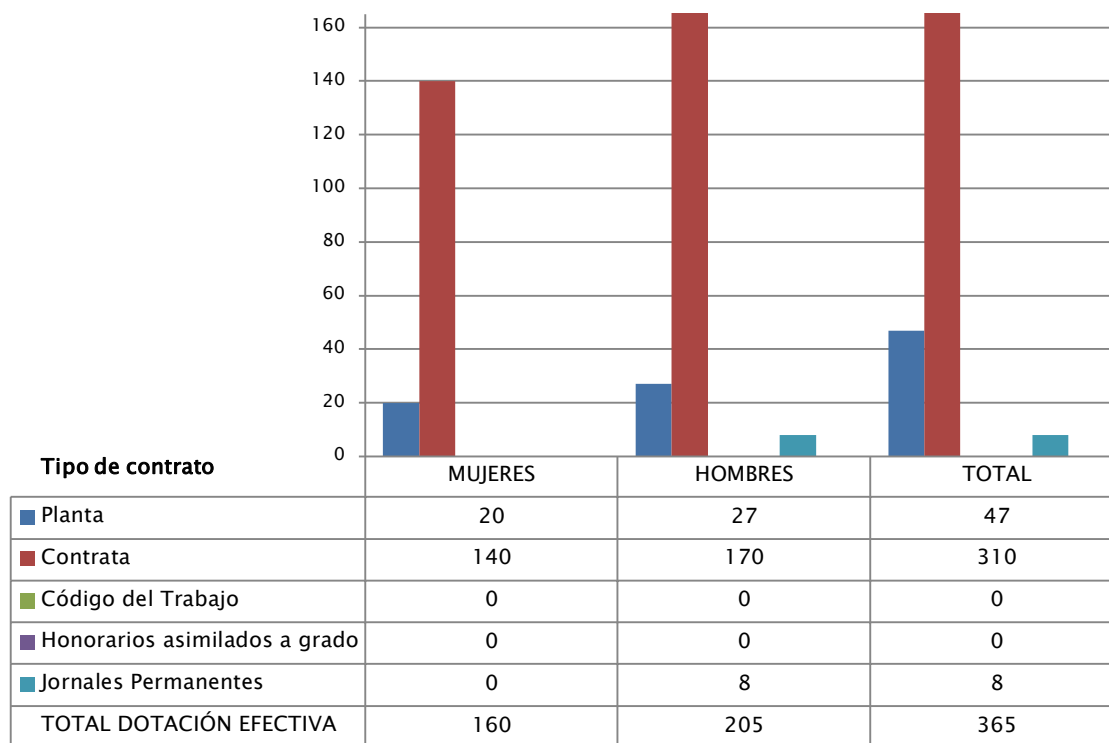
Cargo	Nombre
Directora Nacional de Arquitectura	Claudia Silva Paredes
Subdirectora de Arquitectura (S)	Mariana Salcedo Morales
División de Edificación Pública	Eliseo Rodrigo Huencho Morales
División de Planificación y Coordinación (S)	Alberto Anguita Medel
División de Administración	Fernando Larenas Sanhueza
Director Regional Tarapacá	José Luis Roco Contreras
Director Regional Antofagasta	Claudia Umaña Moya
Director Regional Atacama	Juan Antonio Cortés Olivares
Director Regional Coquimbo	Patricio Orlando Rubio Aguirre
Director Regional Valparaíso	Rodrigo Enrique Pereira Puchy
Director Regional de O'Higgins	Carlos Eduardo Contador Casanova
Director Regional del Maule	Juan Espinoza Millán
Director Regional del Bio Bío	Julián Rodrigo Corbett Cifuentes
Director Regional de la Araucanía	Raul Francisco Ortiz Reyes
Director Regional de los Lagos	Carolina Noelia Mellado Cruces
Director Regional de Aysén	Rodrigo Andrés Planella Mujica
Director Regional de Magallanes y Antártica Chilena	Jorge Eduardo Cortés Pereira
Director Regional Metropolitano	Guillermo Enrique Guzmán Filippi
Director Regional de los Ríos (S)	Christian Pichaud Ojeda
Directora Regional de Arica y Parinacota	María Cecilia Vásquez Sierralta

## Anexo 2: Recursos Humanos

### a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2014<sup>1</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)

N° de funcionarios por sexo

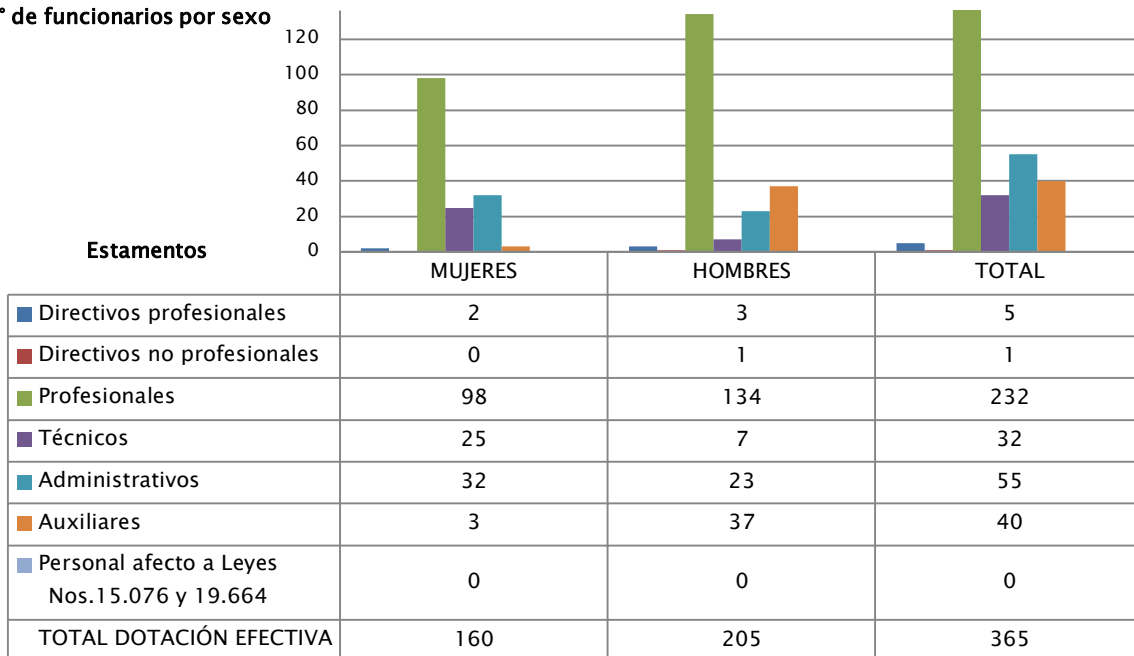


<sup>1</sup> Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2014. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

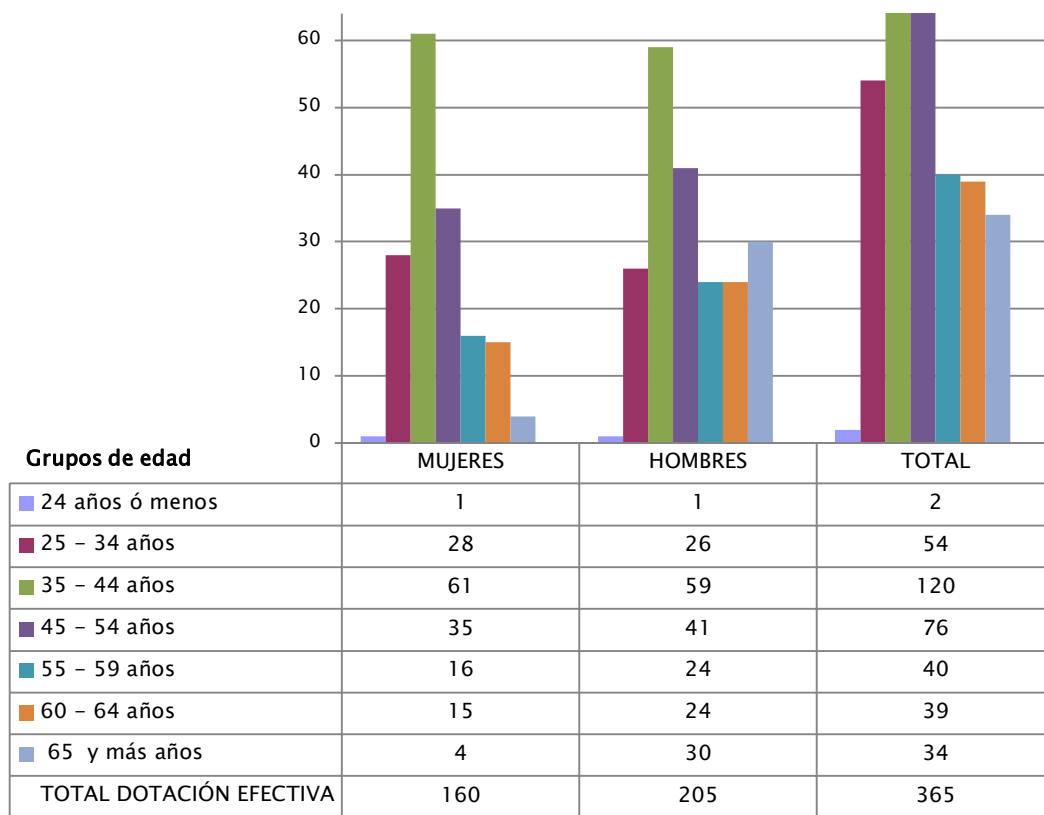


- Dotación Efectiva año 2014 por Estamento (mujeres y hombres)

N° de funcionarios por sexo



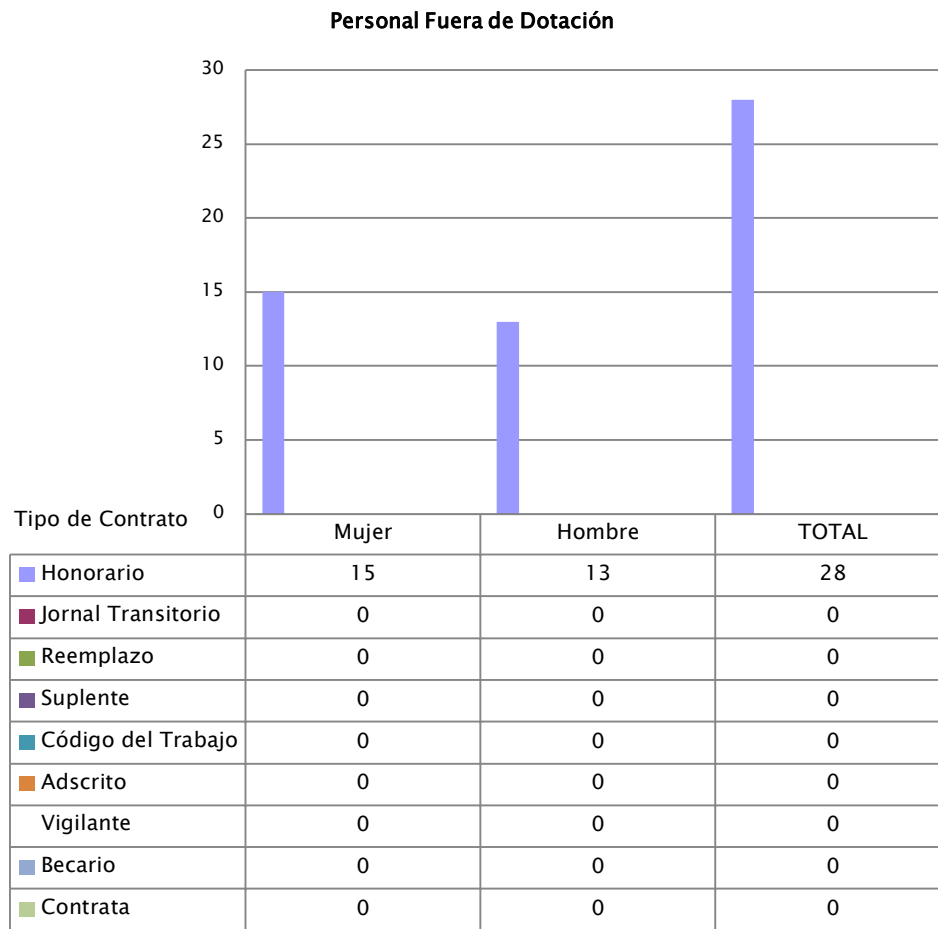
- Dotación Efectiva año 2014 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

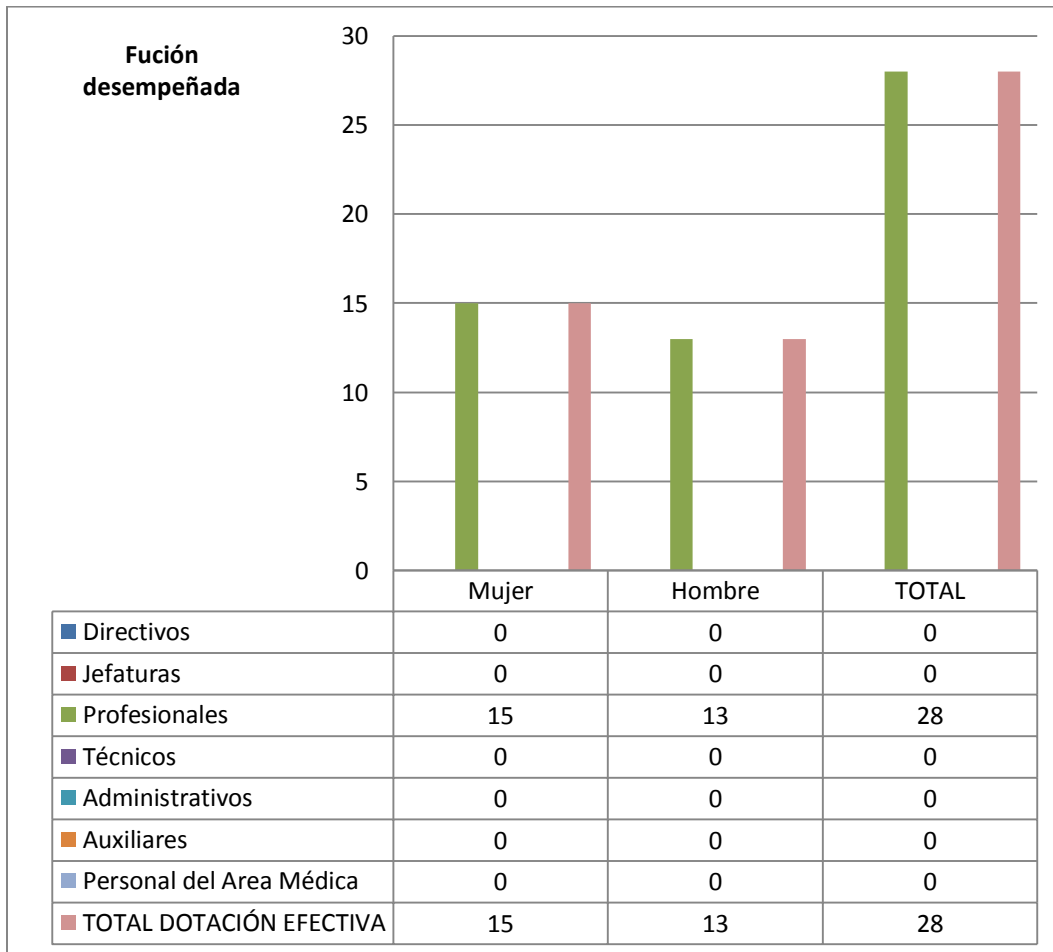
b) **Personal fuera de dotación**

- Personal fuera de dotación año 2014<sup>2</sup>, por tipo de contrato (mujeres y hombres)

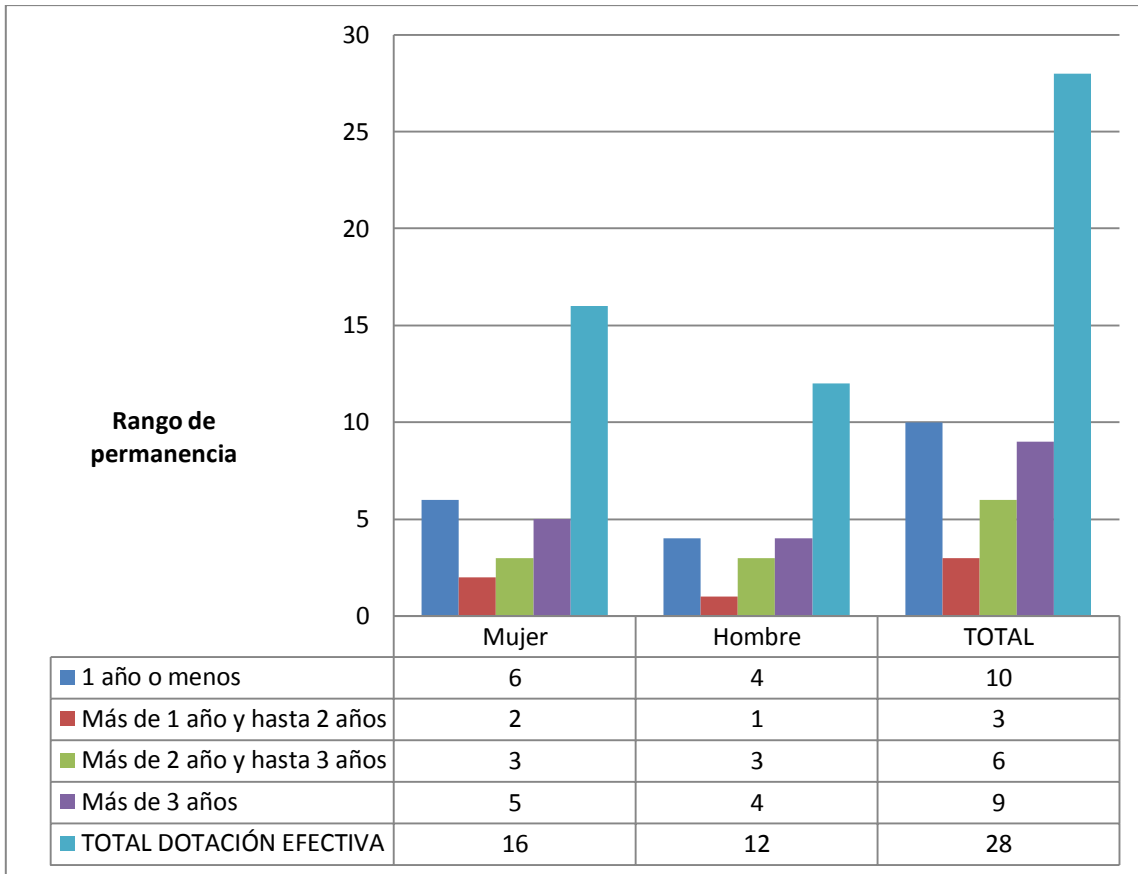


<sup>2</sup> Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2014.

- Personal a honorarios año 2014 según función desempeñada (mujeres y hombres)



- Personal a honorarios año 2014 según permanencia en el Servicio (mujeres y hombres)



### c) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2013	2014		
<b>1. Reclutamiento y Selección</b>					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata <sup>5</sup> cubiertos por procesos de reclutamiento y selección <sup>6</sup>	$(N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección} / \text{Total de ingresos a la contrata año } t) * 100$	6.45	37.04	574	Ascendente
1.2 Efectividad de la selección	$(N^{\circ} \text{ ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año } t, \text{ con renovación de contrato para año } t+1 / N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección}) * 100$	100	100	100	Ascendente
<b>2. Rotación de Personal</b>					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	5.1	9.56	53.34	Descendente
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0.0	0.0	0.0	Ascendente
• Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0.0	2.74	-----	Neutro
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0.5	2.19	438	Ascendente
○ otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0.5	4.93	10.14	Descendente

3 La información corresponde al período Enero 2014 - Diciembre 2014 y Enero 2013 - Diciembre 2013, según corresponda.

4 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

5 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2014.

6 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2013	2014		
• Otros	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0.0	2.19	219	Descendente
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t) * 100$	1.63	0.77	212	Descendente
<b>3. Grado de Movilidad en el servicio</b>					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	5.88	0.0	58.8	Ascendente
3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año } t) / (\text{Total contratos efectivos año } t) * 100$	19.32	45.28	234	Ascendente
<b>4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b>					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	94.08	68.9	73.23	Ascendente
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$\frac{\sum (\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas en act. de capacitación año } t * \text{N}^\circ \text{ participantes en act. de capacitación año } t)}{\text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año } t}$	3.41	4.6	135	Ascendente
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia <sup>7</sup>	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año } t / \text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación en año } t) * 100$	0.0	1.075	1.075	Ascendente
4.4 Porcentaje de becas <sup>8</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año } t / \text{Dotación efectiva año } t * 100$	0.0	0.0	---	Ascendente
<b>5. Días No Trabajados</b>					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					

7 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

8 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2013	2014		
• Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1).	$(N^{\circ} \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	0.83	1.05	79.04	Descendente
• Licencias médicas de otro tipo <sup>9</sup>	$(N^{\circ} \text{ de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	0.14	0.32	43.75	Descendente
5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	$(N^{\circ} \text{ de días de permisos sin sueldo año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	0.018	0.042	42.85	Descendente
<b>6. Grado de Extensión de la Jornada</b>					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(N^{\circ} \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año } t/12)/\text{Dotación efectiva año } t$	3.7	3.26	113.49	Descendente
<b>7.7. Evaluación del Desempeño<sup>10</sup></b>					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	$N^{\circ} \text{ de funcionarios en lista 1 año } t / \text{Total funcionarios evaluados en el proceso año } t$	99.0	98.49	99.48	Ascendente
	$N^{\circ} \text{ de funcionarios en lista 2 año } t / \text{Total funcionarios evaluados en el proceso año } t$	1.0	1.51	66.23	Descendente
	$N^{\circ} \text{ de funcionarios en lista 3 año } t / \text{Total funcionarios evaluados en el proceso año } t$	0	0	----	Descendente
	$N^{\circ} \text{ de funcionarios en lista 4 año } t / \text{Total funcionarios evaluados en el proceso año } t$	0	0	----	Descendente
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño <sup>11</sup> implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
<b>8. Política de Gestión de Personas</b>					

9 No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

10 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

11 Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.



**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2013	2014		
Política de Gestión de Personas <sup>12</sup> formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.  NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	SI	SI		
<b>9. Regularización de Honorarios</b>					
9.1 Representación en el ingreso a la contrata	(N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t/ Total de ingresos a la contrata año t)*100	3.33	7.41	222.52	Ascendente
9.2 Efectividad proceso regularización	(N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t/ N° de personas a honorarios regularizables año t-1)*100	3.45	5.88	170.43	Ascendente
9.3 Índice honorarios regularizables	(N° de personas a honorarios regularizables año t/ N° de personas a honorarios regularizables año t-1)*100	117.2	82.35	142.36	Descendente

<sup>12</sup> Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

### Anexo 3: Recursos Financieros

Los Cuadros a), b) y d) se obtienen directamente de la aplicación Web de BGI

#### a) Resultados de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Ingresos y Gastos devengados año 2013 – 2014</b>			
Denominación	Monto Año 2013	Monto Año 2014	Notas
	M\$ <sup>13</sup>	M\$	
<b>INGRESOS</b>	<b>47.413.459</b>	<b>30.019.575</b>	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	539.869	0	
RENTAS DE LA PROPIEDAD	20.476	19.640	
INGRESOS DE OPERACION	798	922	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	870.486	487.553	
APORTE FISCAL	45.855.145	29.336.133	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	12.570	5.511	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	114.115	169.816	
<b>GASTOS</b>	<b>49.593.539</b>	<b>44.347.313</b>	
GASTOS EN PERSONAL	8.428.660	8.538.540	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	674.079	574.710	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	117.949	267.253	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	151.799	141.920	
INICIATIVAS DE INVERSION	35.839346	25.363.607	
SERVICIO DE LA DEUDA	3.381706	9.461283	
<b>RESULTADO</b>	<b>-1.180.080</b>	<b>-14.327.738</b>	

<sup>13</sup> La cifras están expresadas en M\$ del año 2014. El factor de actualización de las cifras del año 2013 es. 1.0472

## b) Comportamiento Presupuestario año 2014

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2014								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>14</sup>	Presupuesto Final <sup>15</sup>	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia <sup>16</sup>	Notas <sup>17</sup>
				(M\$)	(M\$)	(M\$)	(M\$)	
			<b>INGRESOS</b>	<b>34.839.562</b>	<b>29.538.006</b>	<b>30.019.575</b>	<b>-481.569</b>	
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES		53.553		53.553	
	01		Del Sector Privado		53.553		53.553	
		003	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		53.553		53.553	
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	14.420	14.420	19.640	-5.220	
07			INGRESOS DE OPERACIÓN	1.030	1.030	922	108	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	126.690	126.690	487.553	-360.863	
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	126.690	126.690	221.106	-94.416	
	02		Multas y Sanciones Pecuniarias			200.547	-200.547	
	99		Otros			65.900	-65.900	
09			APORTE FISCAL	34.691.242	29.336.133	29.336.133		
	01		Libre	34.691.242	29.336.133	29.336.133		
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	6.180	6.180	5.511	669	
	03		Vehículos			5.200	-5.200	
	04		Mobiliario y Otros	6.180	6.180	24	6.156	
	05		Máquinas y Equipos			80	-80	
	99		Otros Activos no Financieros			207	-207	
12			RECUPERACIÓN DE PRESTAMOS			169.816	-169.816	
	10		Ingresos por Percibir			169.816	-169.816	
			<b>GASTOS</b>	<b>34.839.562</b>	<b>44.509.555</b>	<b>44.347.313</b>	<b>162.242</b>	
21			GASTOS EN PERSONAL	7.881.881	8.540.143	8.538.540	1.603	
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	572.126	575.139	574.710	429	
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	7.210	274.464	267.253	7.211	
	01		Prestaciones Previsionales	7.210	7.210		7.210	
	03		Prestaciones Sociales del Empleador		267.254	267.253	1	

14 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

15 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2014

16 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

17 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.0

29			ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	104.782	142.001	141.920	81	
	03		Vehículos	44.805	44.805	44.805		
	04		Mobiliario y Otros	10.599	10.599	10.579	20	
	05		Máquinas y Equipos	10.174	47.393	47.388	5	
	06		Equipos Informáticos	33.990	33.990	33.968	22	
	07		Programas Informáticos	5.214	5.214	5.180	34	
31			INICIATIVAS DE INVERSIÓN	26.272.563	25.516.525	25.363.607	152.918	
	02		Proyectos	26.272.563	25.516.525	25.363.607	152.918	
34			SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	9.461.283	9.461.283		
	07		Deuda Flotante	1.000	9.461.283	9.461.283		
			<b>RESULTADO</b>		<b>-14.971.549</b>	<b>-14.327.738</b>	<b>-643.811</b>	

### c) Indicadores Financieros

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>18</sup>			Avance <sup>19</sup> 2014/ 2013	Notas
			2012	2013	2014		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales <sup>20</sup> )	%	164	122	118	96,7	(2)
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]	%	54	14	22	153,1	(1)
	[IP percibidos / IP devengados]	%	67	81	82	101,7	(1)
	[IP percibidos / Ley inicial]	%	126	570	379	66,5	(2)
	[DF/ Saldo final de caja]	%	87	166	64	38,6	(2)
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	%	85	161	54	33,5	(2)

18 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2014. Los factores de actualización de las cifras de los años 2012 y 2013 son 1,0659 y 1,0472 respectivamente.

19 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

20 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

#### d) Fuente y Uso de Fondos

<b>Cuadro 5</b>				
<b>Análisis del Resultado Presupuestario 2014<sup>21</sup></b>				
<b>Código</b>	<b>Descripción</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Flujo Neto</b>	<b>Saldo Final</b>
<b>FUENTES Y USOS</b>				
<b>Carteras Netas</b>				
115	Deudores Presupuestarios			
215	Acreedores Presupuestarios			
<b>Disponibilidad Neta</b>				
111	Disponibilidades en Moneda Nacional			
<b>Extrapresupuestario neto</b>				
114	Anticipo y Aplicación de Fondos			
116	Ajustes a Disponibilidades			
119	Traspos Interdependencias			
214	Depósitos a Terceros			
216	Ajustes a Disponibilidades			
219	Traspos Interdependencias			

#### e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

<b>Cuadro 6</b>				
<b>Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2014</b>				
<b>Denominación</b>	<b>Ley Inicial</b>	<b>Presupuesto Final</b>	<b>Devengado</b>	<b>Observaciones</b>

<sup>21</sup> Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

## f) Transferencias<sup>22</sup>

Cuadro 7					
Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2014 <sup>23</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2014 <sup>24</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>25</sup>	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros <sup>26</sup>					
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>					

## g) Inversiones<sup>27</sup>

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2014							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2014 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2014	Presupuesto Final Año 2014 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2014 <sup>31</sup>	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	

22 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

23 Corresponde al aprobado en el Congreso.

24 Corresponde al vigente al 31.12.2014

25 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

26 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

27 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en el subtítulo 31 del presupuesto.

28 Corresponde al valor actualizado de la recomendación del Ministerio de Desarrollo Social (último RS) o al valor contratado.

29 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2014.

30 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2014.

31 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2014.

## Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2014

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2014										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2014	Cumple SI/NO <sup>32</sup>	% Cumplimiento <sup>33</sup>	Notas
				2012	2013	2014				
					Porcentaje de compromisos implementados del Plan de Seguimiento de auditorías	(N° de compromisos implementados en año t/N° total de compromisos definidos en Plan de Seguimiento de auditorías realizadas en año t-1)*100				
	Enfoque de Género: No			(70/91)*100 00	0%	(5/7)*100	(14/20)*100 00			
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t.	(Número de obras nuevas de construcción y reposición terminadas dentro del plazo en el año t/Número de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t)*100	%	87%	81%	88%	83%	SI	106.02% 1	
	Enfoque de Género: No			(26/30)*100 00	(35/43)*100 00	(35/40)*100 00	(25/30)*100 00			

<sup>32</sup> Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2014 es igual o superior a un 95% de la meta.

<sup>33</sup> Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2014 en relación a la meta 2014 .

## Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2014

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2014	Cumple SI/NO <sup>32</sup>	% Cumplimiento <sup>33</sup>	Notas
				2012	2013	2014				
Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de infraestructura pública en el año t, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1.	(N° de Obras de Arte incorporadas en el año t/N° Total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1)*100	%	100%	100%					
				(4/4)*100	(5/5)*100	H: 100	H: 50	SI	100.00%	
						(4/4)*100	(2/4)*100			
	Enfoque de Género: Si	Hombres:		H: 0	H: 0					
		Mujeres:		M: 0	M: 0	M: 0	M: 50			
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra.	(N° de hitos cumplidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior /N° de hitos establecidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior)*100	%	64%	79%	93%	100%	NO	93.00%	2
	Enfoque de Género: No			(9/14)*100	(11/14)*100	(13/14)*100	(14/14)*100			



## Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2014

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2014	Cumple SI/NO <sup>32</sup>	% Cumplimiento <sup>33</sup>	Notas
				2012	2013	2014				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete.	(N° de hitos cumplidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete/N° total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete)*100	%	60%	87%	100%	100%	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No			(9/15)*100 0	(13/15)*100 00	(15/15)*100 00	(15/15)*100 00			
Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	Porcentaje de Proyectos de Patrimonio Terminados el año t, respecto del total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1.	(N° de Proyectos de Patrimonio terminados el año t/N° total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1)*100	%	59%	100%	100%	100%	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No			(10/17)*100 00	(3/3)*100	(2/2)*100	(2/2)*100			

## Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2014

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2014	Cumple SI/NO <sup>32</sup>	% Cumplimiento <sup>33</sup>	Notas
				2012	2013	2014				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales de obras de edificación pública.	$((\text{Sumatoria de Abs (Monto Final(i) - Monto Original(i))} / \text{Sumatoria de los Montos Originales(i)}) * 100$	%					SI	250.00%	3
	Enfoque de Género: No			(146630/1354484)*100	(1200612/8897501)*100	(3306711/5134804)*100	(3047778/2031851)*100			
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la Dirección de Arquitectura fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes.	$(\text{N}^\circ \text{ de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la DA fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes} / \text{total Obras terminadas y evaluadas por los mandantes en el año t}) * 100$	%					SI	106.90%	4
	Enfoque de Género: No			(42/44)*100	(44/48)*100	(25/27)*100	(39/45)*100			

**Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio: 98.6 %**

**Porcentaje de cumplimiento global final del servicio: 98.6 %**

## Notas:

1.- Para el caso de las 5 obras no terminadas en el plazo, se han cursado las respectivas medidas declaradas en el reglamento de obras públicas por no finalizar en el plazo Legal. Dado este resultado ha existido un sobre cumplimiento respecto a lo comprometido, fundamentado principalmente por el trabajo desarrollado por el servicio en el monitoreo y control de cada uno de los procesos de ejecución de obras, y por otra parte el fuerte impulso económico que la nueva administración ha instruido de retomar un ritmo creciente de inversión en infraestructura pública en pro de una reactivación económica.

2.- La Dirección de Arquitectura habiendo cumplido con todas las instancias de su competencia no podrá cumplir durante el año 2014 el hito N° 13, dado que por la necesidad de cumplir con la totalidad de los compromisos asociados al Barrio Cívico, debió modificar el alcance original del contrato "Construcción Edificio Moneda Bicentenario". Modificación generada por una parte por la restricción presupuestaria que sufrió el contrato de los Pavimentos de la Plaza de la Ciudadanía, pero principalmente por los cambios y nuevos requerimientos municipales que obligaron al Servicio a generar la modificación del cronograma establecido para el año 2014, por lo que solicita que se excluya el hito N°13 de la medición del indicador por haberse presentado en su periodo de ejecución causas externas contempladas en art 13° Decreto Hacienda 475, D.O. 13.06.98. Sin embargo cabe destacar que a pesar de no cumplir con este hito al 31.12.2014, la Dirección de Arquitectura ha hecho todos los esfuerzos y la comisión de recepción está en proceso de revisión de las obras y se encuentra pronta a emitir la acta de recepción provisional.

3.- El indicador se encuentra cumplido con un 6,44%, lo que corresponde a un sobrecumplimiento respecto del 15% comprometido, lo que se explica fundamentalmente, dado que estos contratos en medición no generaron mayores aumentos a lo que permite el Reglamento de Obras Públicas (Según Reglamento es posible incrementar hasta un 30% respecto del valor original del contrato). Asimismo de manera excepcional se generaron importantes disminuciones en montos de dos contratos (Banderas Bicentenario Zona Norte y Zona Sur), lo que favoreció aún más el resultado de este indicador.

4.- La satisfacción de sus mandantes en relación los Servicios de Edificación Pública que entrega la Dirección de Arquitectura, obtuvo un resultado general del 92.59% para la escala de Bueno, Muy Bueno y/o Excelente. En este sentido el sobre cumplimiento (106.9%) de este indicador se explica en parte por el trabajo cercano con los mandantes desarrollado durante el año 2014, como lineamientos del Servicio, se reforzaron las mesas de trabajo que se desarrollan en el Nivel Central, además del trabajo desarrollado en cada una de las Regiones, por otra parte los compromisos asumidos en dichas mesas por parte del Servicio, son respondidos oportunamente, ejercicio que se ha controlado a través de un indicador de gestión interna, reforzado la comunicación oportuna con el mandante.

## **Anexo 5: Compromisos de Gobierno**

## **Anexo 6: Informe Preliminar<sup>34</sup> de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas<sup>35</sup> (01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014)**

Las instituciones evaluadas o que tienen programas evaluados en el marco del Programa de Evaluación de DIPRES, entre los años 2001 y 2014 y que actualmente tienen compromisos vigentes, deben ingresar el estado de avance (cumplimiento) de las acciones realizadas para el cumplimiento de los mismos y completar el cuadro que se presenta en esta sección en el Formato BGI 2014.

Para ingresar el estado de avance, el responsable de ingresar la información, deberá a partir del 11 de febrero de 2015, ir a [www.dipres.gob.cl](http://www.dipres.gob.cl) / “Acceso Restringido”. Luego ingresar usuario y contraseña y seleccionar “Cumplimiento Programas/ Instituciones Evaluadas”.

Las claves son las utilizadas en la Formulación Presupuestaria año 2015, que corresponden a los usuarios –i y –e. Para ingresar la información se debe utilizar el usuario –i, luego seleccionar el programa/institución evaluada. Al finalizar se debe seleccionar el botón “Validar”.

Posteriormente, para el envío del informe de cumplimiento, se deberá acceder con el usuario –e, seleccionar el programa/institución, revisar lo informado y enviar el informe seleccionando el botón “Enviar”.

El plazo para ingresar el estado de avance (cumplimiento) de las acciones realizadas para el cumplimiento de los compromisos y enviar los medios de verificación que respaldan los mismos vence el mismo día que se ha establecido para el envío del BGI.

Finalizado el proceso anterior y para presentar el cuadro que se muestra en esta sección, se debe ingresar a la aplicación “Balance de Gestión Integral 2014” al link del Reporte “Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas”.

Para presentar el informe de cumplimiento de compromisos para cada uno de los programas/instituciones evaluadas en este anexo, se debe tener finalizado el proceso de ingreso, validación y envío de todos los programas con compromisos vigentes asociados a este servicio.

Si no se dispone de evaluaciones con compromisos vigentes deben eliminar este anexo.

---

34 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por DIPRES.

35 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige DIPRES.

El formato del informe es el que se presenta a continuación.

**Programa / Institución:**

**Año Evaluación:**

**Fecha del Informe:**

Cuadro 11	
Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento

--	--

**Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2014**  
**CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA**  
**GESTIÓN AÑO 2014**

**I. IDENTIFICACIÓN**

<b>MINISTERIO</b>	<b>MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS</b>	<b>PARTIDA</b>	<b>12</b>
<b>SERVICIO</b>	<b>DIRECCION DE ARQUITECTURA</b>	<b>CAPITULO</b>	<b>02</b>

**II. FORMULACIÓN PMG**

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador asignado	Ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	90.00%	89.65%	✓
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)			O		Menor	10.00%	10.00%	✓
<b>Porcentaje Total de Cumplimiento :</b>									<b>99.65</b>	

### III. SISTEMAS EXIMIDOS / MODIFICACIÓN DE CONTENIDO DE ETAPA

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapa	Justificación
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)	Modificar	3	El Servicio compromete el sistema con modificaciones. El Servicio participará de la implementación de un Sistema de Gestión de la Calidad Ministerial liderado por la Subsecretaría de Obras Públicas. Dicho Sistema tendrá sus características propias y, a la vez, resguardará el interés del Servicio en la instalación del mismo, teniendo en cuenta sus especificidades y correspondientes responsabilidades. El Servicio, a solicitud y en colaboración con la Subsecretaría de Obras Públicas, actualizará y establecerá los procesos necesarios y factibles de incluir en el alcance del Sistema, participará en la elaboración del Plan Trienal 2014 a 2016 y el Programa de Trabajo 2014 que se establezcan para dar continuidad a la implementación del Sistema, y a petición de la SOP apoyará la/las Auditoría/as de Calidad que se determinen, revisará los procesos de su responsabilidad incluidos en el Sistema asegurándose de su conveniencia, adecuación y eficacia continua, definiendo acciones de mejora del Sistema y sus procesos, y entregando la información requerida por la Subsecretaría de Obras Públicas para la Revisión por la Dirección Ministerial, participando de ésta cuando corresponda. El Servicio no compromete el objetivo relacionado con la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad.



**VI. DETALLE EVALUACIÓN POR INDICADOR**

Indicador	Ponderación Formulario Incentivo	Meta 2014	Efectivo 2014	% Cumplimiento Indicador	Ponderación obtenida Formulario Incentivo, informado por servicio	% Cumplimiento final Indicador Incentivo	Ponderación obtenida Formulario Incentivo, final
Porcentaje de compromisos implementados del Plan de Seguimiento de auditorías	10.00	70.00	71.00	101.43	10.00	101.43	10.00
Porcentaje de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la Dirección de Arquitectura fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes.	25.00	87.00	93.00	106.90	25.00	106.90	25.00
Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de infraestructura pública en el año t, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1.	15.00	100.00	100.00	100.00	15.00	100.00	15.00
Porcentaje de Proyectos de Patrimonio Terminados el año t, respecto del total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1.	10.00	100.00	100.00	100.00	10.00	100.00	10.00
Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en	10.00	83.00	88.00	106.02	10.00	106.02	10.00

los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t.							
Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales de obras de edificación pública.	10.00	15.00	6.00	250.00	10.00	250.00	10.00
Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete.	5.00	100.00	100.00	100.00	5.00	100.00	5.00
Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra.	5.00	100.00	93.00	93.00	4.65	93.00	4.65
Total:	90.00				89.65		89.65

## Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12				
Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2014				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo <sup>36</sup>	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>37</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>38</sup>
División de Edificación Pública	35	6	100%	8,0%
División de Planificación y Coordinación	17	4	100%	8,0%
División de Administración	29	5	100%	8,0%
Asesorías	8	5	100%	8,0%
Arica y Parinacota	17	5	100%	8,0%
Tarapacá	15	4	100%	8,0%
Antofagasta	17	4	100%	8,0%
Atacama	16	6	100%	8,0%
Coquimbo	18	5	100%	8,0%
Valparaíso	17	6	100%	8,0%
Metropolitana de Santiago	33	6	100%	8,0%
Libertador Bernardo O'Higgins	18	5	100%	8,0%
Maule	23	5	100%	8,0%
Bío Bío	25	6	100%	8,0%
La Araucanía	22	5	100%	8,0%
Los Ríos (Valdivia)	14	5	100%	8,0%
Los Lagos (Puerto Montt)	23	6	100%	8,0%
Aysén de General Carlos Ibáñez del Campo	14	6	100%	8,0%

36 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2014.

37 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

38 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

Cuadro 12				
Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2014				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo <sup>39</sup>	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>40</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>41</sup>
Magallanes y la Antártica Chilena	15	4	100%	8,0%

## Anexo 9a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional

BOLETÍN:

Descripción:

Objetivo:

Fecha de ingreso:

Estado de tramitación:

Beneficiarios directos:

## Anexo 9b: Leyes Promulgadas durante 2014

N° Ley

Fecha

Materia:

## Anexo 10: Premios o Reconocimientos Institucionales

39 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2014.

40 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

41 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.



Ministerio de  
Obras Públicas

Gobierno de Chile

[www.mop.cl](http://www.mop.cl)